Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales
Universidad de León

Grado en Turismo

Curso 2019/2020

"EL TURISMO DEL SIGLO XXI EN EL ENTORNO DE RIAÑO: RESPETO Y EQUIDAD COMO BASE DEL DESARROLLO INTEGRAL DE UN MODELO TURÍSTICO SOSTENIBLE"

"21ST CENTURY TOURISM IN THE ENVIRONMENT OF RIAÑO: RESPECT AND EQUITY AS THE BASIS FOR THE COMPREHENSIVE DEVELOPMENT OF A SUSTAINABLE TOURISM MODEL"

Realizado por la Alumna Doña Marina Sierra

Tutor: José Cortizo Álvarez

Co-Tutor: Francisco José Diez Vizcaíno

León, Julio 2020

Índice

Resumen……4

Palabras clave 4

Abstract……..... 5

Keywords…..... 5

1 Introducción..... 6

2 Objeto del estudio..... 8

3 Metodología..... 9

4 Estudio de caso: la implementación de un modelo turístico sostenible en riaño..... 11

4.1. El turismo sostenible y el desarrollo local: estudio de las bases para la consecución de un modelo turístico sostenible..... 11

4.1.1. Concepto, evolución y máximas del turismo sostenible..... 12

4.1.2. Importancia del desarrollo local y la gestión sostenible 14

4.2. Riaño: ante un reto difícil 16

4.2.1. La realidad: qué tenemos..... 16

4.2.2. La expectativa: qué queremos conseguir 38

4.2.3. La línea de trabajo: cómo lo vamos a conseguir 43

4.3. Conclusiones..... 48

Referencias bibliográficas 50

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 4. 1 Mapa de localización de la localidad de Riaño 17
Figura 4.2 Climograma de Riaño 21
Figura 4. 3 Tipología de las explotaciones 22
Figura 4. 4 Distribución del número de cabezas ganaderas en Riaño (valores brutos).. 24
Figura 4. 5 Distribución de empresas ligadas al sector turístico (%) 26
Figura 4. 6 Cartel rutas Montaña de Riaño 27
Figura 4. 7 Evolución de la población 29
Figura 4. 8 Movimiento natural de la población 30
Figura 4. 9 Pirámide poblacional 32
Figura 4. 10 Muestra de la encuesta realizada 41
Figura 4. 11 Resultado de la encuesta 42
Figura 4. 12 Ámbito territorial de los GAL (LEADER) en la provincia de León..... 43

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 4.1 Tipología de los cultivos en el término municipal de Riaño (Hectáreas)..... 23
Tabla 4.2 Tipología, detallada, de cultivos en 2018 en el término municipal de Riaño 23
Tabla 4. 3 Distribución de las actividades industriales en sus diferentes tipologías 24
Tabla 4. 4 Número total de establecimientos relacionados con la actividad turística 25
Tabla 4. 5 Desglose de los establecimientos relacionados con la actividad turística 26
Tabla 4. 6 Paro Abril 2020 28
Tabla 4. 7 Nacimientos y defunciones 30
Tabla 4. 8 Estructura y composición de la población 31
Tabla 4. 9 Visitantes extranjeros memoria 2018 37
Tabla 4. 10 Ficha técnica de la encuesta 40

RESUMEN

El turismo es para España es uno de los principales sectores económicos que sustentan el PIB. El auge del turismo sostenible y, por consecuente, el desarrollo local, hacen que localidades como Riaño sean la alternativa al turismo de masas de nuestro país. Riaño es una localidad situada en la provincia de León, un enclave turístico de la montaña de Riaño y Mampodre.

Por este motivo, este trabajo trata de exponer el caso de Riaño, su desarrollo actual y una evaluación de sus características y capacidades. Cuidar de los recursos actuales de una manera sostenible para que sean sustentables, es decir, se mantengan en el tiempo y puedan disfrutarse sin ser degradados para así ayudar a preservar su valor ecológico. Y para ello, una de las principales cuestiones que se tienen que tener en cuenta es la de centrarse en el empleo de herramientas y actividades que den lugar y sean favorables al desarrollo de un turismo sostenible que minimice el impacto de estas y cambie el modelo de turismo actual por uno más sostenible.

PALABRAS CLAVE

Turismo, sostenibilidad, desarrollo local, turismo sostenible, sustentabilidad, actividad turística,

ABSTRACT

For Spain, tourism is one of the main economic sectors that support the GDP. The rise of sustainable tourism and as a result, local development, has made towns like Riaño the alternative to mass tourism in our country. Riaño is a town located in the province of León, a tourist enclave in the mountains of Riaño and Mampodre.

For this reason, this paper presents the case of Riaño, it will study its current development and provide an evaluation of its characteristics and capacities. Protecting current resources in a sustainable way to ensure that they are sustainable, means that resources are maintained throughout time and can be enjoyed without being degraded, which helps to preserve their ecological value.

One of the main issues that should be taken into account is the focus on the use of tools and activities that result in and are favourable to the development of sustainable tourism that minimises the impact of these and changes the current model of tourism for one that is more sustainable.

KEYWORDS

Tourism, sustainable, local development, sustainable tourism, tourist activity

1 INTRODUCCIÓN

Turismo y sostenibilidad son dos conceptos de naturaleza aparentemente contraria que, sin embargo, están necesariamente unidos en el siglo en el que nos encontramos. La concienciación de la población respecto al cuidado del medio ambiente cada vez es mayor, lo que da lugar a la aparición de un turismo que es capaz de adaptar y cuidar esta sensibilidad ambiental a través de la integración de diversas medidas y alternativas.

El Turismo, como una de las grandes fuerzas económicas y pilares fundamentales de la estabilidad de nuestro país, es definido por la Organización Mundial del Turismo (en adelante, OMT) del siguiente modo:

"*El turismo se describe como las actividades que realizan las personas durante sus viajes y estancias en lugares distintos al de su entorno habitual, por un período de tiempo consecutivo inferior a un año, con fines de ocio, por negocios y otros motivos, no relacionados con el ejercicio de una actividad remunerada en el lugar visitado*"

Por su parte, y para garantizar que ambos conceptos son presentados con absoluta claridad, la sostenibilidad se entiende como algo ligado al desarrollo sostenible, entendiéndose este como aquel que garantiza la capacidad de satisfacer las necesidades actuales sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras de cumplir las suyas, garantizando el equilibrio entre crecimiento económico, cuidado del medio ambiente y, por supuesto, el bienestar social. De este complejo concepto nace otro no menos importante, el de desarrollo sostenible, que deberá ser el encargado de mantener ese delicado equilibrio, sin poner en peligro los recursos futuros.

Ahora bien, la unión de estos dos conceptos de naturaleza dispar genera un entorno conceptual mucho más rico y de creciente interés: es el caso del concepto de turismo sostenible que, del mismo modo, la OMT define del siguiente modo:

"*Aquél que pretende satisfacer las necesidades de los turistas, así como de los destinos turísticos, protegiendo e incrementando las oportunidades de futuro*".

Esto quiere decir que el principal objetivo del turismo sostenible es el de mantenerse en el tiempo: es decir, ser sustentable, para que el impacto causado en el medio no genere grandes daños y así la reflexión del individuo sobre su impacto en el medio sea dirigida respecto a su entorno y respecto a sí mismo. Entendiendo por sustentable aquello que puede sostenerse en el tiempo sin agotar sus recursos o perjudicar el medio ambiente.

Llevar a cabo un buen análisis del impacto turístico en el medio y entorno en el que se aplica, implica tener en cuenta tres pilares fundamentales:

- En primer lugar, el pilar ambiental, el cual busca el respeto a los ecosistemas e implica la compatibilidad entre las actividades sociales y económicas, así como la preservación de la biodiversidad.
- En segundo lugar, el pilar social, cuyo objetivo es el de mantener y potenciar la interrelación entre culturas diferentes y el respeto entre ellas, ya que el desarrollo del turismo puede influir sobre la estructura de las sociedades anfitrionas, generando o incrementando la diferenciación social.
- Y por último el pilar económico. El turismo busca ser una actividad que permita el desarrollo de las dimensiones asociadas a un empleo digno, sostenible y de calidad que reinvierta en la sociedad y en una mejora de la calidad de vida.

Si tomamos ambas ideas, turismo y sostenibilidad, llegamos a ese único concepto el cual conocemos como turismo sostenible. Son diversos los autores que estudian y definen, de la forma más precisa posible, este término y, para la ejecución de este proyecto, tomaremos como referencia 3 de ellas:

- El turismo sostenible (Federación de Parques) (Pérez de las Heras, 2004): son todas las formas de desarrollo turístico, gestión y actividad que mantienen la integridad ambiental, social y económica, así como, el bien estar de los recursos naturales y culturales a perpetuidad.
- El turismo sostenible (Conferencia Euromediterránea sobre Turismo y Desarrollo Sostenible 1993, OMT): atiende a las necesidades de los turistas actuales y de las regiones receptoras y al mismo tiempo protegen y fomentan las oportunidades para el futuro, concibiéndose como una vía hacia la gestión de todos los recursos de forma que puedan satisfacerse las actividades económicas, sociales y estéticas, respetando al mismo tiempo la integridad cultural, los progresos ecológicos esenciales la biodiversidad biológica y los sistemas que sostiene la vida.
- OMT: En este caso la OMT dice que el turismo sostenible es aquel que tiene plenamente en cuenta las repercusiones actuales y futuras económicas, sociales y medioambientales para satisfacer las necesidades de los visitantes de la industria, del entorno y de las comunidades anfitrionas.

Lo esencial de este tipo de turismo no es, en sí, su potencial e increíble durabilidad en el tiempo: es, más bien, su capacidad de adaptación en todas las escalas económicas y sociales. No se trata de una modalidad de turismo exclusiva de ciertos espacios ni destinada a satisfacer las necesidades socio-económicas de cierto sector poblacionales. No. Se trata de una modalidad de turismo capaz de nacer a cualquier escala de trabajo:

desde lo local a lo supranacional, pero siempre con una mayor capacidad de adaptación y evolución en el ámbito más local-comarcal debido al menor impacto socio-económico de los cambios que traen consigo, que no siempre son sencillos de implantar y asimilar.

Es en este contexto de implantación local-comarcal en el que se busca poner el foco principal en el término municipal de Riaño.

El marco de Riaño ha pasado por importantes periodos de cambio y evolución a lo largo de la historia. El municipio está conformado por tres pueblos: Horcadas, Carande y Riaño pero, aunque el estudio esté centrado en el ámbito de Riaño en sí, es posible que aparezcan algunas referencias a las otras localidades mencionadas dada la relación con el núcleo principal.

El turismo en Riaño no es inicialmente estacional, dado que se realiza a lo largo de todo el año, tanto en verano como en invierno, aunque sí que tiene un cierto componente estacional. Es por lo cual que la actividad turística tiene un gran peso en el área y es de relativa importancia como objeto de estudio y evaluación.

De indudable belleza y abundante riqueza patrimonial (no solo geológica y natural, si no también cultural), el municipio de Riaño muestra unas increíbles aptitudes para el desarrollo del Turismo Sostenible, a pesar de que su experiencia en este ámbito es, digamos, escasa. Es, pues, objetivo principal de este trabajo, conseguir encontrar las líneas de adaptación y migración del turismo convencional, a una versión más sostenible del mismo en la localidad de Riaño, objeto de estudio (salvando la posible controversia que puede surgir del uso de datos municipales y supramunicipales para el análisis de ciertos factores e indicadores en el área local de Riaño a lo largo del presente trabajo), fijando las líneas de actuación y medidas a tomar en todos los ámbitos, acompañando estas de sólidas propuestas que garanticen la durabilidad de la actividad turística y garanticen la conservación de todos los elementos patrimoniales existentes en el área de estudio, donde no solo buscaremos que se mantengan, si no que se pongan en valor y se mejoren.

2 OBJETO DEL ESTUDIO

El presente documento busca exponer, de una forma ordenada y coherente, cuáles serán las medidas, acciones y decisiones a tomar y llevar a cabo para la puesta en funcionamiento de un modelo turístico sostenible en la localidad de Riaño, que garantice la conservación de su calidad interna y la del entorno que le rodea.

Para el buen desarrollo y entendimiento de este trabajo es preciso destacar que la localidad

de Riaño se inserta en el término municipal y a su vez en la Montaña de Riaño y Mampodre por lo que, generalmente, se hará mención a Riaño como localidad pero se extraerán datos para su estudio que, en su mayoría, harán referencia a la unidad territorial más cercana en la que queda inserta, el término municipal, así como a un área de mayor envergadura como es la Montaña de Riaño y Mampodre, entre otras.

3 METODOLOGÍA

El presente trabajo surge de la necesidad de evaluar la situación del espacio, así como de conocer su estado actual y todo lo relativo al turismo y la actividad turística en sí. A través de este estudio se pretende llegar a una conclusión final para así poder determinar un modelo turístico sostenible. Es por ello que la estructura metodológica empleada en la presente investigación consta de diferentes métodos.

A. En un primer plano, el acceso a fuentes de información teórica sobre el fenómeno de turismo sostenible, mediante recursos bibliográficos:
   - Recopilación bibliográfica de referencia:
     - Se realiza un análisis de toda la información obtenida en la bibliografía disponible, tanto digital como física (libros, internet, artículos científicos, noticias publicadas en los medios, otros trabajos de investigación) así como información de las diferentes instituciones públicas y privadas del entorno.

       La búsqueda de esta información se realizó en dos etapas bien diferenciadas:
       - En primer lugar, una búsqueda sobre la sostenibilidad y el desarrollo local, información que sirve para partir de una base en nuestro desarrollo de la idea y los objetivos propuestos.
       - En segundo lugar, búsqueda de información para el análisis de situación del municipio. Este análisis constó de datos ambientales, económicos y sociales.
   - Acceso a datos locales institucionales:
     - Tras está búsqueda de información teórica, se considera necesario realizar algunas entrevistas para obtener datos económicos, demográficos, sociales y turísticos de Riaño por parte de las principales Instituciones que desempeñan su actividad en el municipio. Estas son: el ayuntamiento de Riaño y el GAL (Grupo de Acción

Local). En ambos casos, se buscó recopilar datos que permitieran detallar de manera personal un análisis de la situación de Riaño en el ámbito turístico, accediendo a información de los ambiciosos proyectos que se plantean desde ambos puntos de vista.

B. En un segundo plano, el acceso a datos del área de estudio mediante fuentes directas y también mediante encuestas:
   - Se realizó una entrevista formal y abierta al alcalde de Riaño y al presidente del GAL y su técnico de turismo. Sus comentarios se recogen a lo largo del análisis del caso y son tenidos en cuenta para el desarrollo del análisis pormenorizado de los pilares de sostenibilidad en el área de estudio, así como a la hora de llevar a cabo el diagnóstico del territorio por medio de la aplicación de un análisis DAFO.
   - Difusión de un cuestionario de aceptación entre la población local de Riaño: Buscando potenciar la toma de decisiones finales que permitan la instauración de un programa de turismo sostenible en el área de Riaño, se prepara, siguiendo los fundamentos básicos del método Delphi, un cuestionario doble con el que recoger el grado de aceptación y sensaciones de la población local ante las diferentes medidas que se propondrán al final de dicho estudio, usando los resultados del mismo como ayuda imprescindible a la hora de establecer el orden de ejecución de las diferentes iniciativas sostenibles a tomar.

Junto a estos métodos, cabría la necesidad de mencionar una pequeña lista que recoge los principales softwares elegidos para desempeñar el análisis estadístico, de diseño, o de redacción, de algunas de las diferentes cruciales partes que componen la estructura metodológica y explicativa de este estudio. Entre ellos:

- Para el tratamiento y explotación de los datos estadísticos, se hace uso de los siguientes softwares informáticos:
  - Microsoft Excel
  - Formularios de google
- Para la redacción metodológica, el software base utilizado es:
  - Microsoft Word
- Para el diseño de mapas:
  - ArcGIS

4 ESTUDIO DE CASO: LA IMPLEMENTACIÓN DE UN MODELO TURÍSTICO SOSTENIBLE EN RIAÑO

No es fácil poner en práctica todo lo introducido anteriormente, pero, como se sabe por diferentes estudios de caso, no es imposible.

En el caso concreto del área de Riaño haremos una clara diferenciación del análisis pormenorizado de esta nueva implantación sostenible en dos fases de análisis teórico y analítico:

A. El Turismo Sostenible y el Desarrollo Local: estudio de las bases para la consecución de un modelo turístico sostenible
    - Se busca comprender, de una forma más concreta y precisa, las implicaciones de estos conceptos en las tareas de desarrollo del modelo turístico sostenible asentando las bases para el posterior desarrollo metodológico en el área de Riaño.

B. Riaño: ante un reto difícil
    - Estudio, concreto y pormenorizado, de la realidad local de cuyas conclusiones se derivarán las principales medidas y propuestas metodológicas para la aplicación de un modelo sostenible de turismo en la localidad Riaño.

A continuación se iniciará el desarrollo de estos dos apartados de forma concreta y detallada.

4.1. El turismo sostenible y el desarrollo local: estudio de las bases para la consecución de un modelo turístico sostenible

Como ya hemos dicho, Turismo Sostenible y Desarrollo Local son dos conceptos fundamentales a la hora de llevar a cabo cualquier desarrollo turístico sostenible en la actualidad. Conocer sus efectos e influencias es algo vital para garantizar el desarrollo de nuevas propuestas específicas en el área que se pretenda estudiar, en este caso Riaño.

Por tanto, se considera fundamental profundizar y prestar atención a estos dos conceptos de una forma individual a través de los dos siguientes apartados:

1. Concepto, evolución y máximas del Turismo Sostenible.
2. Importancia del Desarrollo Local y la gestión sostenible.

4.1.1. Concepto, evolución y máximas del turismo sostenible

Aunque previamente hemos definido el concepto de turismo sostenible de acuerdo con las definiciones que recoge Pérez de las Heras (2004), vamos a centrarnos, sin embargo, en este apartado en su concepto global entendido desde nuestro punto de vista, el del turismo.

El turismo sostenible hace referencia a una actividad de ocio cuyo objetivo principal es el de mantenerse en el tiempo. Este tipo de turismo nace de la necesidad de proteger los recursos que sostienen un destino. Estos recursos son aquellos relacionados con los tres pilares fundamentales del turismo: el pilar económico, el pilar social y el pilar ambiental. Aunque muchas veces podemos llegar a confundir este concepto con el concepto de ecoturismo o con el turismo en áreas naturales, este se basa en un objetivo que todas las tipologías turísticas y sectores que implican la industria turística deben poseer: alojamientos, transporte, actividades o agencias de viaje, entre otros. Recordemos que según la OMT, el Turismo Sostenible es "*aquel que pretende satisfacer las necesidades de los turistas, así como de los destinos turísticos, protegiendo e incrementando las oportunidades de futuro*".

A lo largo de los últimos años el turismo ha cobrado tal importancia que ha supuesto un mecanismo de desarrollo emergente para diversas economías y destinos (no sólo los tradicionales). Dada la presión social y ambiental que genera esta actividad de viaje y conocimiento, catalogada como actividad turística, surge la necesidad de que tanto los destinos profesionales como los nuevos destinos adopten medidas y se conciencien del impacto que genera el turismo en un área. Pues el turismo es una actividad en la que participan turistas, lugares, territorios, redes turísticas, leyes, valores, instituciones sociales… (Cebrián Abellán, 2008).

La preocupación por el turismo siempre ha estado presente desde que esta actividad gana peso en la historia y en el desarrollo de la humanidad. Bien es cierto que, no es hasta 1991 cuando se habla de turismo sostenible dentro del ámbito turístico pues, aunque su punto de partida y objeto de estudio y preocupación es anterior, su definición es reciente. Si bien se puede observar un creciente interés por definir, fijar y expandir esa nueva concepción del Turismo Sostenible a cualquier ámbito (desde lo supranacional a lo local), es imprescindible, pues, no dejar de prestar atención a los principales hitos que componen la estructura y base que cimenta este nuevo modelo de turismo: estamos refiriéndonos, sí a las máximas del turismo sostenible.

4.1.1.2. Máximas del Turismo Sostenible

De acuerdo con los aportes de BEGUERÍA, (2018), son nueve las principales máximas que debe cumplir el modelo turístico sostenible para su correcta implementación y desarrollo:

1. Moderación del uso de los recursos: el mundo ha visto que los recursos naturales no son infinitos y que es preciso cuidarlos en todos los sectores económicos, por tanto, también en el turismo.
2. Reducción en el exceso del consumo y de los residuos: para racionalizar el uso de los recursos se hace preciso controlar el consumo y la cantidad de residuos que se utilizan y precisamente en la actividad turística es habitual el gasto excesivo.
3. Mantenimiento de la diversidad biológica: esta máxima busca conservar los ecosistemas, las especies y los genes, es decir, todos los recursos.
4. Planificación cuidada del turismo: hay que hacer caso de las 3 primeras máximas para hacer una buena planificación de los proyectos turísticos.
5. Apoyo a la economía local: para que el turismo triunfe y se mantenga en el tiempo en un lugar, es preciso apoyar a la economía local de manera que la población esté satisfecha con la llegada del turismo.
6. Que se involucre a la población local: igualmente la comunidad local debe participar en las decisiones turísticas que se tomen en su área.
7. Formación específica del personal: hay que formar al personal según las ideas del turismo sostenible, pues el personal también debe llevar a cabo esa sostenibilidad.
8. Marketing responsable: hay que promocionar el lugar mostrando realmente al turista lo que se va a encontrar.
9. Estimulo de la investigación: para poner en práctica nuevas ideas que ayuden a hacer el sector más sostenible.

Dicho esto, y volviendo a la línea de nuestro caso de estudio, cabría preguntarse por cómo de complejo es el proceso de adaptación del modelo turístico sostenible en el ámbito local y, para ello, debemos analizar y profundizar con algo más de mimo en dos conceptos claves en la gestión del territorio a pequeña escala: el Desarrollo Local y la Gestión Sostenible.

4.1.2. Importancia del desarrollo local y la gestión sostenible

La buena gestión económica, social y ambiental es lo que le proporciona a un espacio la estabilidad suficiente para desarrollarse en el ámbito turístico. Así mismo, es de vital importancia también, la implicación de la administración local y las entidades privadas, pues tienen un papel determinante. El desarrollo local es la estrategia económica para conseguir crecimiento y prosperidad en el nivel básico de la organización territorial y tiene el objetivo de potenciar la mejor utilización de los recursos humanos y materias de un lugar determinado.

Gracias al desarrollo del turismo como actividad de ocio y recreo, han surgido distintas modalidades de éste siendo la demanda cada vez mayor. El contacto con la naturaleza, la historia y los espacios naturales, cobra cada vez más importancia que los destinos tradicionales en sí. El turismo es, hoy por hoy, una estrategia de desarrollo local en muchos destinos “olvidados”.

El redescubrimiento de los espacios de interior, y la reconversión del espacio-patrimonio rural para los usos turísticos viene acompañado de la revalorización de las raíces y una concienciación medioambiental de las sociedades humanas (Cebrián Abellán, 2008).

Es por esta alza del turismo que su gestión sostenible y su desarrollo debe acogerse en base a los siguientes hitos fundamentales:

- Dar un uso óptimo a los recursos ambientales, que son un elemento fundamental del desarrollo turístico, manteniendo los procesos ecológicos esenciales y ayudando a conservar los recursos naturales y la diversidad biológica.
- Respetar la autenticidad sociocultural de las comunidades anfitrionas, conservar sus activos culturales vivos y sus valores tradicionales, así como contribuir al entendimiento y a la tolerancia intercultural.
- Asegurar unas actividades económicas viables a largo plazo, que reporten a todos los agentes unos beneficios socioeconómicos suficientes bien distribuidos. El Desarrollo Sostenible del turismo exige la participación de todos los agentes relacionados con el sector. "Además, este modelo de turismo debe reportar también un alto grado de satisfacción a los turistas y representar para ellos una experiencia significativa, que los haga más conscientes de los problemas de la sostenibilidad y fomente en ellos unas prácticas turísticas acordes con ese principio". OMT (Organización Mundial del Turismo)

Existen por tanto 4 elementos clave que debe cumplir el turismo sostenible en un espacio:

1. Sostenibilidad ecológica: el desarrollo del turismo no cause cambios irreversibles en los ecosistemas de los diferentes destinos.
2. Sostenibilidad social: se refiere a la capacidad de una comunidad para absorber el turismo.
3. Sostenibilidad cultural: una comunidad ha de ser capaz de retener o adoptar sus propias características culturales distintivas ante la cultura del turista.
4. Sostenibilidad económica: que asegure el nivel de ganancia económica que requiere el sector para que sea viable.

Ante esta coyuntura es valioso tener en cuenta casos de éxito que nos puedan servir de referencia en nuestro estudio, tanto nacionales como internacionales. Así, a nivel europeo, destaca un caso por encima de otros a la hora de integrar el modelo de turismo sostenible y desarrollo local en diferentes ámbitos locales: el caso de Noruega.

4.1.2.1. El caso de Noruega: visión sostenible y referencia conceptual

A este respecto, en el caso de Noruega, el programa Destino sostenible es un programa único que existe para destinos turísticos en los países nórdicos. La denominación la otorga el *Innovation Norway*, que se encarga de la promoción y desarrollo turístico del país y lleva años trabajando por un turismo sostenible y responsable. En 2013 Noruega fue uno de los primeros destinos en el mundo en lanzar un certificado internacional de destinos sostenibles (Sustainable Destination) basados en los principios de la Organización Mundial del Turismo, la Unión Europea y el Consejo Global de Turismo Sostenible.

Esta es una herramienta para el desarrollo sostenible de empresas y destinos en relación al medio ambiente, comunidades locales, patrimonio cultural y economía. Esto no significa que estos destinos sean 100% sostenibles, sino que han decidido emprender su evolución hacia el desarrollo de la sostenibilidad. Para que exista un correcto cumplimiento de dicha denominación, se realiza una evaluación cada 3 años a todos aquellos que formen parte de ella.

Esta catalogación que reciben determinados pueblos garantiza que los destinos certificados de Noruega como sostenibles sean el lugar idóneo para aquel turista que busca viajar dentro de los parámetros de la sostenibilidad turística. Ofrecen una combinación de cultura, actividades al aire libre y gastronomía. Eso sí: el turista podría encontrarse con que algunos de estos espacios no son sostenibles al 100% pero que, sin embargo, se encuentran dentro de un programa que les obliga, en base a su compromiso,

a esforzarse para mejorar en este aspecto.

Actualmente cuenta con 11 destinos sostenibles certificados y 14 en proceso, como es el caso de Røros (ciudad Patrimonio de la Humanidad) o por ejemplo, la Ruta de Oro, en Inderøy, Trøndelag donde la sostenibilidad es un estilo de vida.

Este caso de Noruega es un claro referente para nuestro estudio: demuestra la vialidad de las prácticas sostenibles en el ámbito local-rural y la adquisición de un elevado éxito si se tienen en cuenta todos los factores imprescindibles para la consecución de esta actividad.

A continuación comenzaremos, ahora sí, y tras esta ubicación conceptual, con el análisis específico del área de Riaño.

4.2. Riaño: ante un reto difícil

Aunque las características socio-demográficas y económicas de la zona nos hagan pensar que la localidad de Riaño presenta unos datos sencillos de interpretar y de valor, éstos, cruzados con los aspectos naturales, forman una encrucijada de diferentes problemáticas que habrá que tener en cuenta si se quiere definir un plan de desarrollo turístico sostenible en la zona.

Esta compleja situación obliga a tener que hacer una diferenciación del estudio pormenorizado de Riaño en tres partes que responderán a las siguientes tres preguntas:

1. ¿Qué tenemos?
2. ¿Qué queremos conseguir?
3. ¿Cómo lo vamos a conseguir?

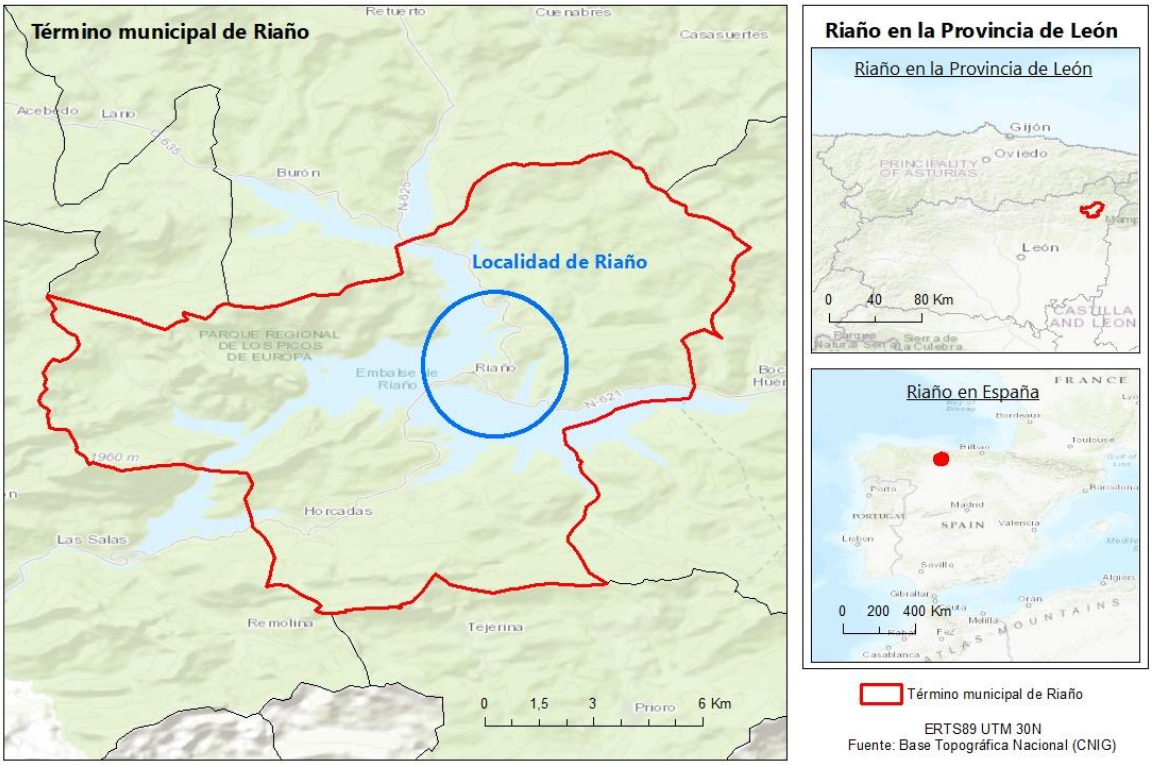
4.2.1. La realidad: qué tenemos

Riaño es una localidad situada en la Comunidad Autónoma de Castilla y León, más concretamente en la provincia de León. Situado en plena Cordillera Cantábrica, forma cruce de carreteras hacia las provincias de Asturias, Cantabria y Palencia. Riaño (Ayuntamiento de Riaño, s. f.), es el pueblo más joven de la provincia leonesa ya que el antiguo Riaño fue sepultado por las aguas en 1987, lo que conocemos actualmente como el embalse de Riaño.

La localidad de Riaño es la capital del término municipal de Riaño. Este posee una superficie de 9.763 hectáreas y tiene una altitud de 1.114 metros, lo que caracteriza su particular entorno formado por valles y montañas. Destaca su orografía, ya que estamos en una zona de carácter montañoso. Hay que poner atención también en su embalse, fruto de la época franquista, que otorga un carácter especial a parte de la historia del pueblo.

Su construcción dio lugar a la creación del embalse estatal más grande de la cuenca del Duero con una capacidad de 641 hm^3 según embalses.net. Tras la construcción del embalse el pueblo de Riaño fue reconstruido, por lo que actualmente es una localidad nueva y adaptada con 496 habitantes (cifra actualizada a 1 de enero de 2020). Sus núcleos de población, como ya mencionamos en la introducción, son Riaño, Carande y Horcadas.

Figura 4. 1 Mapa de localización de la localidad de Riaño



Fuente: *Elaboración propia*

A su vez, la localidad de Riaño está dentro del Parque Regional Montaña de Riaño y Mampodre, espacio que recibe un cambio de nombre puesto que antes formaba parte de otro parque regional: el Parque Regional de los Picos de Europa. Esto dota al espacio de un grado de protección y una denominación diferentes hasta ahora.

Como consecuencia de la construcción del embalse y la destrucción del antiguo pueblo, el nuevo núcleo de población de Riaño ha sabido equiparse de unas infraestructuras turísticas excelentes. Ante todo, la propia disposición arquitectónica, que presenta un contraste entre edificaciones de estilo tradicional y edificaciones modernas, ofreciendo así un agradable conjunto y una combinación de lo tradicional y lo moderno. Al área la caracterizan su flora y su fauna, que detallaremos en el análisis del pilar ambiental dentro de los pilares de la sostenibilidad.

Una vez hecha esta presentación-resumen de la localidad de Riaño, para poder llevar a

cabo un mayor análisis del entorno se planifica un estudio de la sostenibilidad de la misma a través de los principales indicadores-parámetros que definen los valores que engloba la sostenibilidad y que se diferencian en tres grandes grupos: indicadores ambientales, indicadores económicos e indicadores sociales. Este análisis detallado y pormenorizado de los tres componentes nos permitirá mostrar, minuciosamente, la situación actual del área de estudio en la búsqueda de garantizar el objetivo principal de este estudio: el de llevar a cabo un modelo de turismo sostenible teniendo en cuenta que la combinación de los tres indicadores permanecerá equilibrada y complementada.

4.2.1.1. Pilares de la sostenibilidad

Como ya se ha indicado, son tres los pilares conceptuales que vertebran la sostenibilidad y cuyo estudio pormenorizado es exigido ante cualquier intento por desengranar el estado real del valor sostenible en un lugar:

- Pilar ambiental
- Pilar económico
- Pilar social

A continuación vamos a ver cuáles son las principales características del área de Riaño dentro de cada uno de ellos.

4.2.1.1.1 Pilar ambiental

Busca el respeto a los ecosistemas e implica la compatibilidad entre las actividades sociales y económicas, así como la preservación de la biodiversidad.

En nuestro caso, la localidad de Riaño está inserta en un municipio más grande por lo que, si bien nuestro estudio se centra, primordialmente en dicha localidad, no parece apropiado dejar de considerar el patrimonio ambiental general del término municipal a la hora de analizar este pilar pues, aunque Riaño posea valores ambientales propios en sí, se ve claramente influenciado y beneficiado por los valores ambientales que posee el entorno en el que se inserta.

Así, pues, el término municipal de Riaño destaca principalmente por su impacto positivo visual que gira en torno a su orografía y su hidrografía, en donde cabe destacar, de nuevo, la figura del embalse en sí como uno de los principales responsables de la intensa modificación de la percepción visual de la zona (incremento del impacto visual) así como, principalmente, de la alteración de los usos del suelo en la zona.

Actualmente, la localidad de Riaño y su término municipal se encuentran dentro del área designada desde 2019 como El Parque Regional Montaña de Riaño y Mampodre (anteproyecto de Ley aprobado por la Junta de Castilla y León, que introduce cambios en las denominaciones del Parque Regional "Picos de Europa" pasando a llamarse Parque Regional "Montaña de Riaño y Mamprodre").

El Parque Regional de la Montaña de Riaño y Mampodre también lo conforman pequeñas subcomarcas, concejos o merindades que constituyen históricas divisiones de los valles de la Montaña Oriental Leonesa, donde se encuentra Riaño, así como comarcas tradicionales como las de Valdeburón, Tierra de la Reina, Alión, Valle de Riaño, Prioro y Lillo. Tiene una superficie total de 120.760 hectáreas.

Dado que, como ya mencionamos anteriormente, la localidad de Riaño se encuentra en el término municipal, y a su vez en la Montaña de Riaño y Mampodre, ésta engloba un medio físico de alto valor dentro de su ecosistema. El beneficio de la naturaleza del entorno a escala municipal, influencia al entorno otorgándole a la propia localidad un potencial ambiental mucho más rico del que por sí misma posee en lo referente a su su flora, fauna o figuras de protección. En el análisis que se muestra a continuación serán usados, por tanto, los datos de la Montaña de Riaño y Mampodre, en general, así como los datos del término municipal, en particular, como ejemplo claro del potencial ambiental que circunda la localidad de Riaño y de la que la misma se beneficia de forma directa e inmediata.

Por tanto, dentro de este pilar ambiental, y de una forma algo más desglosada, se podría estructurar y focalizar el análisis de los datos que describen este pilar en los siguientes apartados conceptuales en donde encontramos la siguiente información:

- **Flora**

  El área en la que se inserta la localidad de Riaño se caracteriza por tener uno de los mejores ecosistemas de la montaña de España. Con grandes bosques cantábricos, lagunas glaciares, fondos de valle y praderas subalpinas, entre otra.

  Así, el término municipal de Riaño se encuentra enclavado en un espacio rodeado de flora y fauna singular. Aquí se encuentra la mejor reserva leonesa de vida silvestre. Entre ellos, caben destacar: tejos, hayas, acebos, robles, todo tipo de plantas aromáticas y medicinales, así como la flor emblemática, el capilote o narciso de montaña, que en el mes de mayo cubre los prados con un especial color amarillo.

Los ecólogos y botánicos han encontrado en estas praderas hasta 50 especies distintas de herbáceas, como son las violetas silvestres, los crisantemos y las orquídeas, junto con otras menos llamativas que son mayormente gramíneas y leguminosas, pero de importancia capital en la nutrición de los animales silvestres y domésticos que pastan en los valles (Varios autores, 1987). La lista de flora, no sólo en Riaño, sino también en la comarca, es larga pues, las montañas de Riaño ofrecen una gran variedad botánica.

- **Fauna**

  Dentro de las especies animales cabe destacar el oso pardo, los lobos, corzos, venados, rebecos, jabalíes, hurones, la cabra hispánica y, como no, la trucha de aguas de montaña.

  Dentro del grupo de la avifauna, el águila real, el buitre leonado, alimoches, gavilanes, halcones, búhos, lechuzas..., y el urogallo (especie más buscada por los turistas).

Todos estos elementos de interés se acompañan de figuras de protección que velan por su mantenimiento y buen hacer.

- **Figuras de protección**

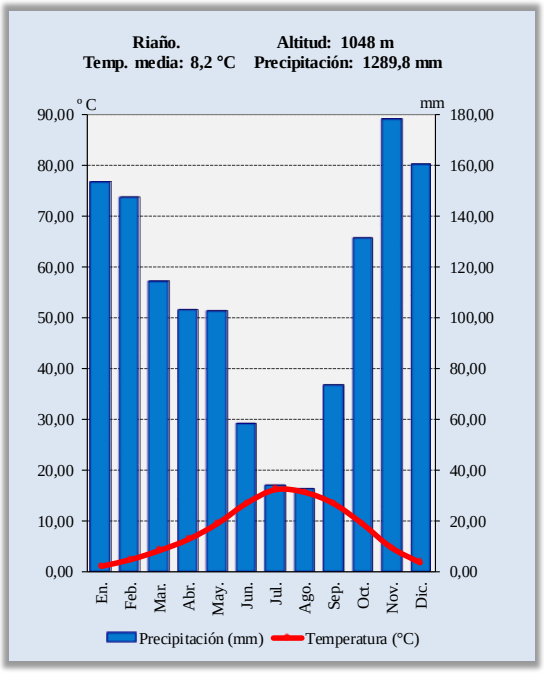
  Gracias al interés generado por la flora y la fauna y su alto valor paisajístico, se enmarcan dentro del parque regional un número concreto de figuras de protección (Ayuntamiento de Riaño, s.f.):

  - Zona de Especial Protección para las Aves (desde 2000).
  - Lugar de Interés Comunitario (desde 2004).
  - Plan de Recuperación del Oso Pardo.
  - Zona de Especial Protección para el urogallo cantábrico.
  - Zonas Naturales de Interés Especial (Ley 8/91 CyL).
  - Zonas Húmedas Catalogadas (Lago Isoba, Lago Ausente, Lagunas de los Hoyos de Vargas, Pozo Butrero).
  - Catálogo de Especímenes Vegetales de Singular Relevancia (Haya de Valdosín, Espino Majuetero de Villardefrancos, Roble del Sestil de la Mata).

Por último, no menos importante, cabe destacar el clima de Riaño: se trata de un clima de montaña, caracterizado por veranos suaves o frescos e inviernos fríos (tal y como puede observarse en la Fugura 4.2.), donde la mayor parte de la precipitación a lo largo del año se produce en forma de nieve. Estas características climáticas propician un complejo

acceso al valle en los meses más fríos (dadas las constantes incidencias en el transporte por carretera) pero también actúan como factor llamada de la comunidad amante de la montaña y los desafíos, así como los que disfrutan con la fotografía: el contraste entre las diferentes estaciones deja grandes diferencias visuales en la percepción del paisaje que cualquier turista intrépido sabría valorar.

Figura 4.2 Climograma de Riaño



Fuente: *Geoportal del Mº de Agricultura, Pesca y Alimentación. Elaboración propia.*

En definitiva, la localidad de Riaño, pero más concretamente la Montaña de Riaño y Mampodre en donde se inserta, es una zona con abundante biodiversidad dentro de la Comunidad Autónoma de Castilla y León. Agua, nieve, sol, bosques, peñas y ríos… todo ello formando un interesante ecosistema de alta montaña (alta y media montaña cantábrica) como el que hemos descrito a lo largo de este pilar tan importante como es el ambiental. Pero para que un espacio se encuentre equilibrado, depende en gran medida de cómo se complementen los pilares de la sostenibilidad entre sí. Dicho de otro modo, de cómo sea la interactuación de los componentes económicos y sociales con este entorno natural, tal y como analizaremos a continuación.

4.2.1.1.2. Pilar económico

El pilar económico, dentro de nuestra área de análisis, busca aglutinar actividades que permitan el desarrollo de las dimensiones asociadas a un empleo digno, sostenible y de calidad que reinvierta en la sociedad y en una mejora de la calidad de vida.

Para hablar del nivel económico de un lugar no podemos olvidar que este juega, y depende, de una variable fundamental como es la población. La población de la montaña de Riaño sufre un descenso progresivo, formando parte de los pueblos de la, tradicionalmente llamada, España vaciada. Es por lo cual que el análisis de sus sectores económicos nos va a permitir ver esta acusada ausencia de población al destacar, dentro de la estructura económica local, dos sectores responsables del sustento de la localidad: el primario y el terciario (el sector secundario existe también, como veremos más adelante, aunque con menos incidencia o impacto).

- **Sectores económicos principales:**

- <u>Sector primario</u>

  El principal sector económico de la localidad es el primario (concretamente la ganadería) (Consejo General de Economistas, 2019). Es decir, el municipio y, también podría decirse, la comarca, se sustentan principalmente de la ganadería ya que la agricultura es más difícil de desarrollar en este área (aunque también se lleva a cabo) dadas las características físicas del espacio. Es por ello que la mayor parte del terreno está dedicado al pasto de ganados y pequeñas huertas de consumo propio, lo que se refleja en el siguiente gráfico donde se aprecia una ausencia de tierras trabajadas frente a la predominancia de tierras de pastoreo y crianza del ganado.

  A continuación mostraremos información relevante a través de diferentes tablas que nos permiten estudiar la presencia de este sector en la localidad.

Figura 4. 3 Tipología de las explotaciones

Fuente: *Elaboración propia a partir de Fichassocieconomicas.com*

En este primer gráfico podemos observar el porcentaje de tierra que corresponde a cada tipología de actividad primaria: tierras labradas 52%, pastos 47% y otros usos 1%.

Respecto al tipo de cultivos existente en la zona, predominan los aprovechamientos de montaña vinculados a terrenos forestales, eriales, prados y pastizales como puede observarse en la Figura 4.4, acompañados los mismos de un importante volumen de superficie ocupada por otras superficies, en donde se ven englobados el agua y las zonas urbanas o no productivas.

Tabla 4.1 Tipología de los cultivos en el término municipal de Riaño (Hectáreas)

Municipio	Grupo de cultivo	Cultivo	Secano	Regadío	Total
RIAÑO	PRADOS Y PASTIZALES	ERIAL A PASTOS	215,46	0	215,46
RIAÑO	TERRENO FORESTAL	MONTE MADERABLE	3212,47	0	3212,47
RIAÑO	TERRENO FORESTAL	MONTE ABIERTO	942,59	0	942,59
RIAÑO	TERRENO FORESTAL	MONTE LEÑOSO	948,02	0	948,02
RIAÑO	OTRAS SUPERFICIES	TERRENO IMPRODUCTIVO	1192,27	0	1192,27
RIAÑO	OTRAS SUPERFICIES	SUPERFICIE NO AGRICOLA	115,54	0	115,54
RIAÑO	OTRAS SUPERFICIES	RIOS Y LAGOS	1399,95	0	1399,95

Fuente: *agriculturaganaderia.jcyl.es*

Así mismo, el análisis de la distribución general de la tierra por términos municipales 2018-2010 nos muestra como en 2018 el término municipal de Riaño, en el que se inserta la localidad de Riaño, permite desglosar la anterior tabla y profundizar algo más en la tipología de cultivos existentes en el término municipal de Riaño (superficie en Hectáreas).

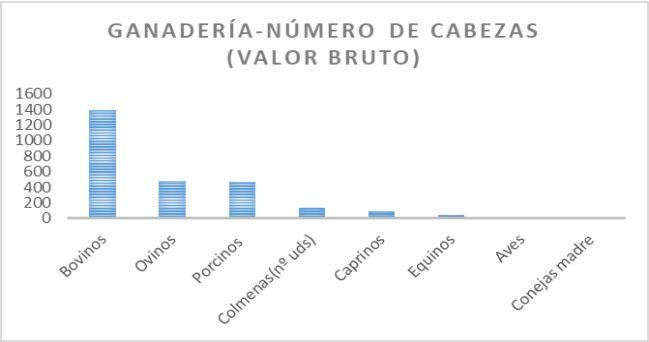
Tabla 4.2 Tipología, detallada, de cultivos en 2018 en el término municipal de Riaño

Año	Municipio	Comarca	grupo de cultivo	cultivo	Superficie Secano	Superficie Regadio
2018	RIAÑO	LA MONTA/A DE RIAÑO	PRADOS Y PASTIZALES	PRADOS NATURALES	137	5
2018	RIAÑO	LA MONTA/A DE RIAÑO	PRADOS Y PASTIZALES	PASTIZALES	1595	
2018	RIAÑO	LA MONTA/A DE RIAÑO	PRADOS Y PASTIZALES	ERIAL A PASTOS	215,46	
2018	RIAÑO	LA MONTA/A DE RIAÑO	TERRENO FORESTAL	MONTE MADERABLE	3212,47	
2018	RIAÑO	LA MONTA/A DE RIAÑO	TERRENO FORESTAL	MONTE ABIERTO	942,59	
2018	RIAÑO	LA MONTA/A DE RIAÑO	TERRENO FORESTAL	MONTE LEÑOSO	948,02	
2018	RIAÑO	LA MONTA/A DE RIAÑO	OTRAS SUPERFICIES	TERRENO IMPRODUCTIVO	1192,27	
2018	RIAÑO	LA MONTA/A DE RIAÑO	OTRAS SUPERFICIES	SUPERFICIE NO AGRICOLA	115,54	
2018	RIAÑO	LA MONTA/A DE RIAÑO	OTRAS SUPERFICIES	RIOS Y LAGOS	1399,95	

Fuente: *Junta de Castilla y León*

Encontramos datos también referentes a la ganadería y el número de cabezas donde los claros predominantes son ganaderías de bovinos, ovinos, porcinos y las propiedades de colmenas. Los datos que se muestran en la Figura 4.4 se corresponden a la ficha municipal de 2019.

Figura 4. 4 Distribución del número de cabezas ganaderas en Riaño (valores brutos)



Fuente: *Elaboración propia a partir de Fichassocioeconomicas.com*

- <u>Sector secundario</u>

El sector secundario es el menos predominante en Riaño pero si es cierto que tiene presencia en la localidad. En Riaño encontramos dos industrias cárnicas, una de pan y una de madera. A su vez, hay 13 licencias relacionadas con la construcción, acompañadas de dos actividades profesionales relacionados con las industrias manufactureras y una con la construcción. Por lo tanto y de acuerdo a la tabla que se muestra a continuación extraída de los datos de Impuesto de Actividades Económicas (IAE) podemos ver reflejado de forma gráfica la distribución de las actividades industriales en sus diferentes tipologías. Para este análisis debemos tener en cuenta que los datos ofrecidos aquí corresponden al municipio de Riaño y los pueblos que lo conforman, tal y como hemos mencionado anteriormente, por lo que el número de industrias existentes en la localidad puede ser algo inferior al total al que podemos acceder a la hora de analizar De forma algo más detallada, es posible ver la distribución de las actividades empresariales por tipo en la siguiente tabla:

Tabla 4. 3 Distribución de las actividades industriales en sus diferentes tipologías

	Tipo de cotización		
	No informado	**Municipal**	**Nacional**
Otras industrias manufactureras	3	1	-
Construcción	7	2	-
Comercio, restaurantes, hospedaje. Reparaciones	29	11	-
Transporte y comunicaciones	2	1	1
Instituciones financieras. Seguros. Servicios prestados a la comunidad	6	1	-
Otros servicios	5	1	-
Profesionales relacionados con la construcción	1	-	-
Profesionales relacionados con las actividades financieras	1	-	-
Profesionales relacionados con otros servicios	1	-	-
TOTAL	**55**	**17**	**1**

Fuente: *Elaboración propia a través de Impuesto de la Actividades Económicas en JCyL.*

- Sector terciario

Actualmente las actividades del sector primario, basadas en la ganadería, se combinan con numerosas actividades del sector terciario (en donde destacan, mayoritariamente, las actividades relacionadas con el turismo). Sin embargo, tal y como es posible consultar en fichassocioeconomicas.com, el turismo no es la única actividad terciaria existente en el término municipal de Riaño. Así, en el área existen 20 actividades comerciales, de las cuales 5 son mayoristas e intermediarios y 15 son minoristas, predominando entre estos los de saneamiento, combustibles o carnicerías.

Ahora ya sí entrando en materia turística, cabría decir que el turismo y todas las actividades relacionadas con este se han convertido en otro gran pilar económico para la localidad de Riaño y la zona en la que se inserta. Casas rurales, centros de interpretación, empresas de turismo activo, hoteles o restaurantes, son la muestra de una amplia gama de empresas todas ellas relacionadas con el turismo se han ido paulatinamente desarrollado en las todas las localidades del área de estudio.

Tanto es así, que podríamos hacer un análisis más pormenorizado de la distribución de estas infraestructuras en Riaño.

- **Empresas ligadas al sector turístico**:

A continuación, y para ser más específicos, se detallan las diferentes empresas que operan en la localidad de Riaño relacionadas con el sector turístico, para así contabilizarlas. En la tabla 4.4 se muestra información general sobre el número total de establecimientos relacionados con la actividad turística en la localidad de Riaño, que es 18.

La tabla 4.5 nos muestra de forma desglosada el nombre de los establecimientos de alojamiento turístico y sus modalidades, ya que un mismo alojamiento puede disponer de instalaciones con denominación diferente dependiendo del servicio que ofrecen y de acuerdo a la normativa de CYL para los alojamientos.

Tabla 4. 4 Número total de establecimientos relacionados con la actividad turística

ALOJAMIENTO	RESTAURACIÓN	PUB/MUSICALES	EMPRESAS TURISMO
6	10	3	3

Fuente: *Elaboración propia*

Tabla 4. 5 Desglose de los establecimientos relacionados con la actividad turística

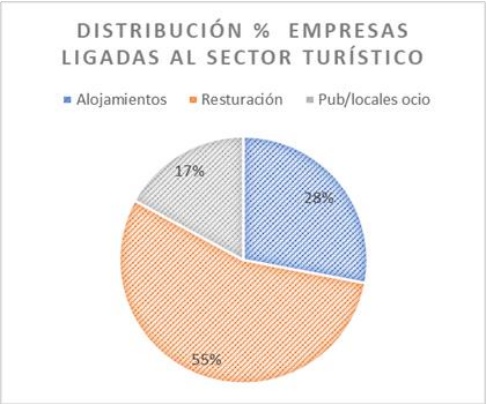
	Hotel	Hostal	Apartamentos	Casa Rural
Hotel** Presa	X		X	
Hostal** Sainz		X		X(2)
Hotel Rural Buenavista- Hostal Riaño	X	X		
Casa Rural Riaño				X
Apartamentos Los Casares			X	
Casa Rural La Puerta				X

EMPRESAS TURISMO
MOTO JET
WILD WATCHING
PASEOS EN BARCO

Fuente: *Elaboración propia*

Nos encontramos, pues, con un número total de 6 empresas de alojamiento (algunas con al menos dos tipologías diferentes), 10 establecimiento de restauración, 3 pub/musicales y 3 empresas dedicadas a la actividad turística de Riaño. Esta situación nos ofrece una distribución de dichas empresas, tal y como podemos observar en el gráfico anterior, desigual en donde el sector de la restauración es el predominante, seguido (aunque bastante de lejos) por el de los alojamientos turísticos y, en último lugar, el de los pub-establecimientos de ocio.

Figura 4. 5 Distribución de empresas ligadas al sector turístico (%)



Fuente: *Elaboración propia*

- **Actividades de montaña ya existentes en la Montaña de Riaño**

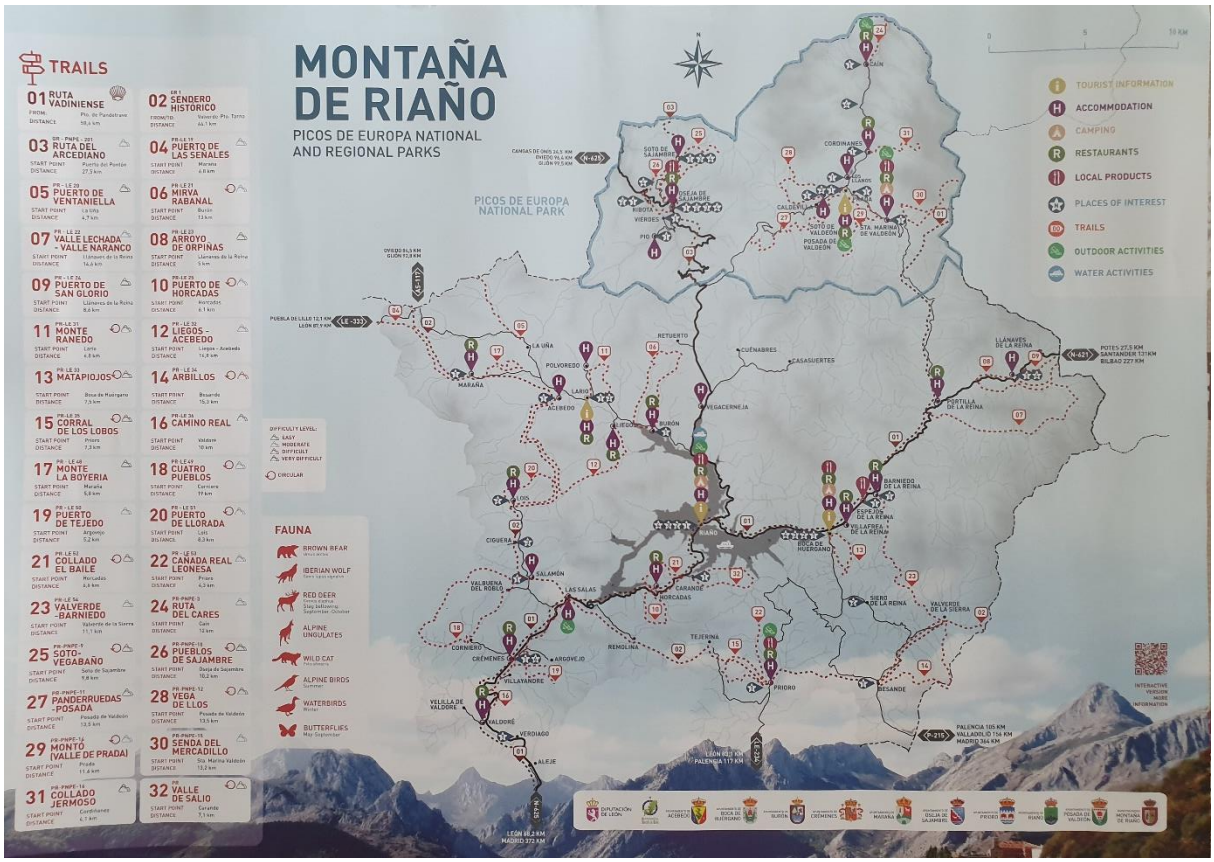
A su vez, los grandes recursos naturales existentes en la zona garantizan su explotación a nivel turístico por medio del establecimiento de rutas naturales de montaña en el área de estudio.

Las rutas de montaña son actualmente un repunte en nuestro país dado el creciente interés por el turismo de naturaleza y el turismo rural. Desde la localidad de Riaño pueden comenzarse numerosas rutas que discurren por la totalidad del término municipal en el que se inserta la localidad, rutas de senderismo oficiales y

ascensos a los diferentes picos, consideradas desde el punto de vista local como "actividades esenciales para el desarrollo de la zona" (mostramos un ejemplo en la figura 4.6.) En ellas podemos destacar:

- Valle de Anciles. (Ruta mixta barco y senderismo).
- Valle de Anciles por San Pelayo.
- Anciles - Tendeña. (Ruta mixta barco-senderismo).
- Carande - Salio – Carande.
- Peña Las Pintas.
- Peña Redonda.
- Pandián-Pico Redondo.
- Pico Loto.
- Ascensión a Cueto Cabrón.
- Ascensión a Pico Gilbo/Giblo.
- Ascensión Pico Gilbo por Horcadas.
- Senda Riaño – Riaño.
- Ascensión a Pico Yordas-Burín.

Figura 4. 6 Cartel rutas Montaña de Riaño



Fuente: *Oficina de turismo de Riaño*

De forma más general, sin prestar atención al turismo de forma particular, este pilar nos deja otra serie de indicadores a consultar y a tener en cuenta por su importante capacidad a la hora de reflejar la situación económica actual de la localidad. Nos estamos refiriendo concretamente a los datos de paro.

- **Paro registrado en Riaño abril 2020**

  El número total de parados en el término municipal de Riaño en el mes de abril de 2020 es de 25, de los cuales 14 son hombres y 11 mujeres según los datos del SEPE. Las personas mayores de 45 años representan a lo largo de este mes 16 parados que se corresponden con el grupo de edad más afectado por el paro, seguido de los que se encuentran entre 25 y 44 años con 9 parados. En el grupo de menores de 25 años podemos ver que no existen parados. Analizando el paro desde el punto de vista de los diferentes sectores, vemos que en el sector servicios es donde mayor número de parados existe en el término municipal con 17 personas, seguido de la agricultura con 5 parados, la construcción con 2 parados, la industria con 1 parados y por último las personas sin empleo anterior con ningún parado.

Tabla 4. 6 Paro Abril 2020

PARO ABRIL 2020	
TOTAL	25
HOMBRES	14
MUJERES	11
MENORES DE 25 AÑOS:	0
HOMBRES	0
MUJERES	0
ENTRE 25 Y 44 AÑOS	9
HOMBRES	5
MUJERES	4
MAYORES DE 45 AÑOS	16
HOMBRES	9
MUJERES	7
SECTOR:	
AGRICULTURA	5
INDUSTRIA	1
CONSTRUCCIÓN	2
SERVICIOS	17
SIN EMPLEO ANTERIOR	0

Fuente: Elaboración propia a partir del SEPE.

4.2.1.1.3. Pilar social

El análisis del pilar social busca mantener y potenciar la interrelación entre culturas diferentes y el respeto, ya que el desarrollo del turismo puede influir sobre la estructura de las sociedades anfitrionas, generando o incrementando la diferenciación social. La siguiente información demográfica de carácter municipal nos ofrecerá una visión de la información demográfica actual de acuerdo al INE y sus diferentes publicaciones referentes a la demografía.

Al igual que se ha llevado a cabo en el análisis de los anteriores pilares, el estudio del componente social va a recoger información referente a los principales hitos socio-demográficos de cualquier localidad, en este caso del término municipal de Riaño, de cuyo análisis podremos sacar conclusiones concluyentes sobre la situación real del área de estudio:

- Evolución demográfica
- Movimiento natural de la población

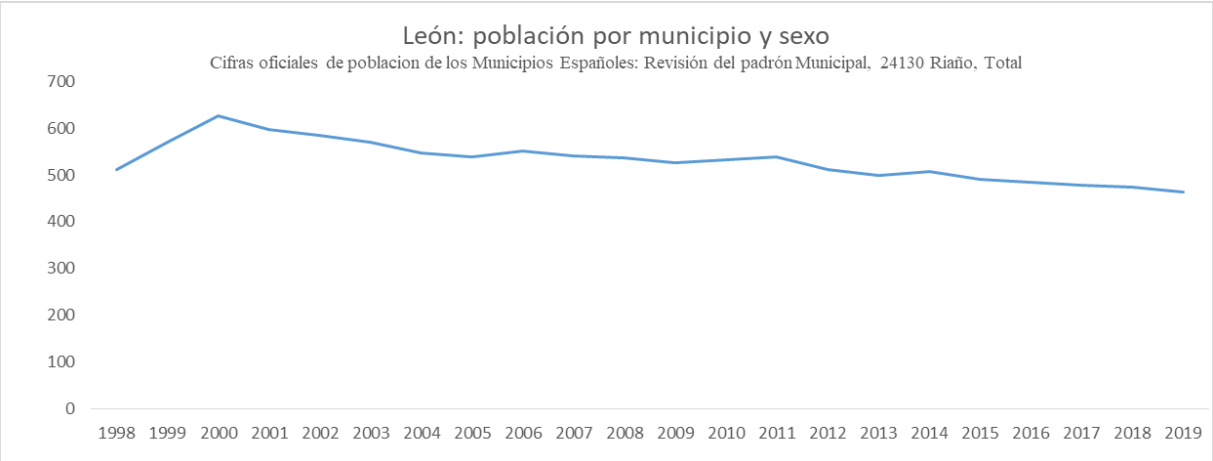
- Estructura y composición, por sexos y grupos de edad, de la población
- Infraestructuras de carácter social (escuelas, bibliotecas, centros cívicos…)
- Herencia social

Evolución demográfica

Para hablar del nivel social hay que centrarse, en primer lugar, en la población. La población de la localidad de Riaño, pero en general la de la montaña de Riaño, sufre un descenso progresivo, formando parte de los pueblos de la España despoblada.

A nivel social, como ya se ha mencionado anteriormente, la población sufre un gran decrecimiento. El término municipal de Riaño presenta un modelo poblacional en decrecimiento de acuerdo a los padrones municipales que se actualizan anualmente (Fuente: INE). En su evolución desde el año 1998 hasta 2019, como podemos apreciar en la siguiente gráfica, la población no ha dejado de descender, de acuerdo con los diferentes periodos de la historia y las circunstancias. Este descenso evolutivo supone un progresivo despoblamiento de la localidad, lo que puede extenderse a toda la zona de la Montaña de Riaño y Mampodre.

Figura 4. 7 Evolución de la población



Fuente: *Elaboración propia a partir del INE*

Riaño cuenta actualmente, pues, con una población en decrecimiento de 463 personas, de las cuales, 264 son hombres y 199 son mujeres.

Movimiento natural de la población

Vamos a realizar a continuación el análisis del último año oficial del que disponemos de datos demográficos, en este caso en el término municipal de Riaño, para posteriormente hacer una comparativa y un análisis del movimiento natural de la población.

Atendiendo a los datos publicados por el INE en el año 2018, el crecimiento natural de la

población de Riaño ha sido negativo. Como podemos ver en la siguiente tabla, se presentan tres defunciones más que nacimientos dando lugar a este crecimiento natural vegetativo negativo.

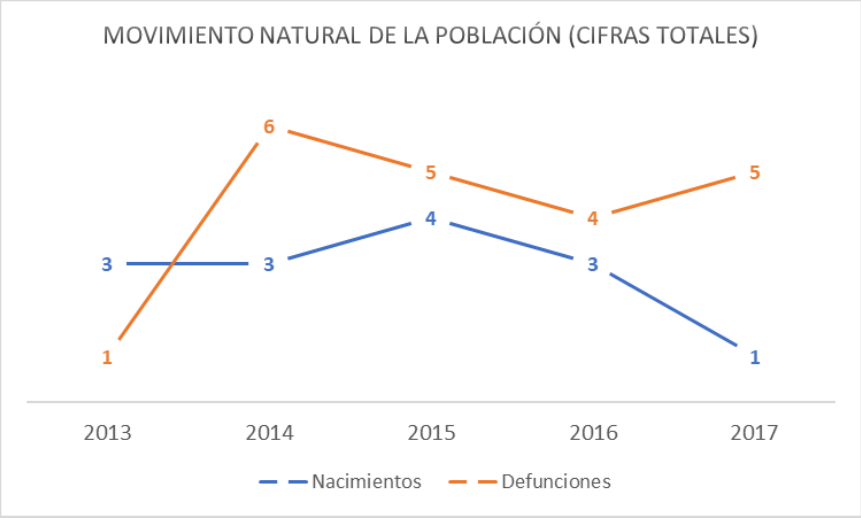
Tabla 4. 6 Nacimientos y defunciones

	Riaño 2018
Nacidos vivos por residencia materna	4
Muertes fetales tardías por residencia materna	0
Matrimonios por el lugar que han fijado residencia	1
Fallecidos por el lugar de residencia	7
Crecimiento vegetativo	-3

***Fuente**: elaboración propia a partir de Forociudad.com*

Esta misma situación es posible verla reflejada en el análisis de las variables que componen el crecimiento natural de la población (nacimiento y defunciones) en años previos donde observamos que, a excepción del año 2013 (donde el crecimiento vegetativo es positivo), el saldo entre los nacimientos y las defunciones se mantiene siempre en valores negativos. Queda claro, pues, que la tendencia decreciente de la población de Riaño no es circunstancial y sí que conserva una tendencia a la baja desde hace cerca de una década.

Figura 4. 8 Movimiento natural de la población



***Fuente:** Elaboración propia a partir de Fichassocioeconomicas.com*

Estructura y composición, por sexos y grupos de edad, de la población

Ateniendo a la estructura y composición de la población, se muestra un primer análisis de los datos existentes en el término municipal de Riaño distribuyendo los datos por grupos de edades y desglosándolos, a su vez, por sexos, teniendo en cuenta que la población total es de 463:

Tabla 4. 7 Estructura y composición de la población

	Hombres	Mujeres	Total	%
0-14 (jóvenes)	16	19	35	7,56%
15-64 (adultos)	176	119	295	63,71%
65+ (mayores)	72	61	133	28,73%
TOTAL			463	100%

***Fuente**: elaboración propia a través del INE y Forociudad.com*

Del 100% de la población los jóvenes representan el 7.55%. En el caso de los adultos, estos representan un 63.71% y por último, la población mayor de 65 años, representan un 28.73%. Gracias a estos resultados podemos ver cómo el sector de la población predominante de edad en Riaño es el de adultos siendo la media de edad de los habitantes de 51,47 años (Foro-Ciudad, 2020), lo que refleja un carácter envejecido de la población. Por otra parte, si atendemos a un análisis algo más concreto de la composición poblacional que nos lleva a acudir a la elaboración de una pirámide de edades, podemos ver como la población presenta un componente claramente envejecido.

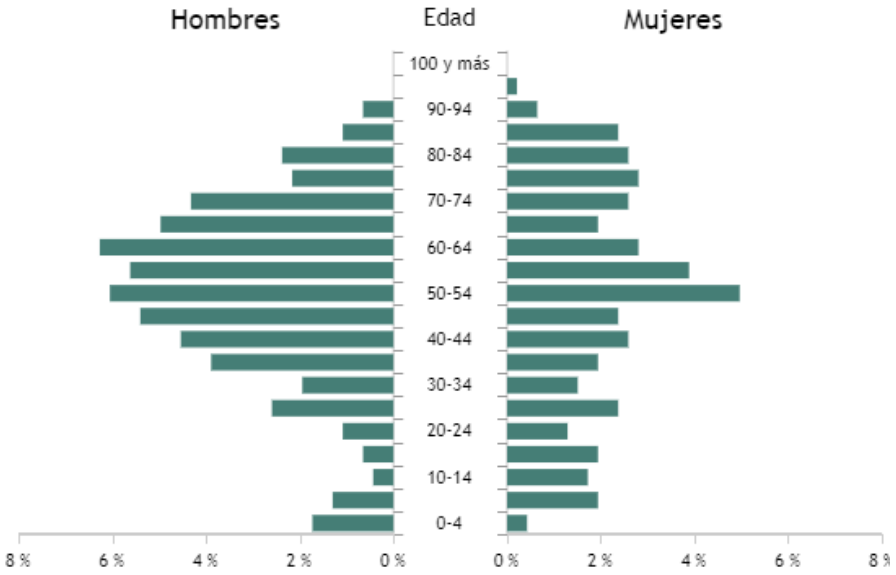
*Fórmula Índice de envejecimiento= P>64/P<15 *100*

*IEnv (Riaño)=133/35*100=380*

Es decir, por cada 100 jóvenes hay 380 mayores. Esto se refleja cuando analizamos la pirámide de población del término municipal de Riaño (Figura 4.15) donde es posible observar una cúspide muy ensanchada (población mayor de 65 años) frente a una base muy estrecha (población joven). Esto refleja una elevada dependencia de la población y una clara imposibilidad para garantizar el relevo generacional.

Como colofón a este detallado análisis de la población, observamos un desequilibrio importante entre hombre (mayoritarios) y mujeres (minoritarias) en los grupos de edad intermedia (40-70 años). Uno de los factores principales de esta causa es el fenómeno conocido como sobre "migración femenina", estudiado en sociología y en sociodemografía en el que, en resumen, se estudian los tres factores principales de la migración de la mujer: económicas, sociales y criminales.

Figura 4. 9 Pirámide poblacional



Fuente: Estadística del Padrón Continuo

Infraestructuras de carácter social

Las infraestructuras del municipio de Riaño están destinadas a contribuir y satisfacer las necesidades básicas de la población rural del entorno. Todas ellas facilitan a la comunidad, en la medida de lo posible, un acceso a las necesidades básicas. Entre ellas, y en este caso en concreto, podemos encontrar en Riaño (cabeza de comarca), un centro educativo (de 3 a 14 años), servicio de guardería, un área de salud (consultorio), polideportivo, campo de fútbol, frontón, piscinas municipales, instalaciones cubiertas para la lucha leonesa-corro de aluche/lucha leonesa, estación de autobuses, museo etnográfico y oficina de turismo.

Todos ellos se componen como servicios en forma de equipamiento que mejoran la calidad de vida, facilitan las comunicaciones, educación y salud, entre otras.

Sin olvidarnos del siglo en el que vivimos, las nuevas tecnologías son hoy en día un pilar fundamental para el desarrollo y la accesibilidad de un área. Sin embargo, ha de señalarse que en este caso, la red telefónica de Riaño y la Montaña de Riaño no ofrece un correcto y rápido servicio a los usuarios locales.

En términos generales, tres grandes compañías (Movistar, Vodafone y Orange) ofrecen sus servicios en la zona, donde tienen sus repetidores, aunque con problemas de conexión según aportan los residentes locales y miembros de diferentes negocios.

Son las nevadas, las bajas temperaturas y el clima de alta montaña los que generan muchos problemas lo cual limita la conexión de la población que está pagando un alto

precio para, simplemente, conseguir un servicio injusto. Como podemos leer en los artículos de El Diario de Valderrueda, la población de la montaña de Riaño no dispone de más de 1, 3 o 10 megas, y en varios casos directamente ni ADSL, lo que les hace pagar precios equitativos a los que se pagan en el resto de los municipios de la provincia de León pero con una calidad del servicio pésima.

Herencia social

La localidad de Riaño y, en especial, el término municipal en el que se localiza, cuentan actualmente con un patrimonio artístico que se manifiesta en muchos ejemplos. Para resaltar algunos de sus enclaves más valorados, encontramos la antigua Iglesia de San Martín de Pedrosa del Rey, del siglo XVI. Esta iglesia fue trasladada piedra a piedra a Riaño, dando lugar a la Iglesia Parroquial de Riaño, Santa Águeda; dentro de la misma podemos ver tallas religiosas de los siglos XVII y XVIII (El Diario de Valderrueda, 2019).

Ermitas, iglesias, hórreos, tradiciones (bolos, lucha leonesa, carnaval, fiesta del capilote…) en Riaño encontramos un amplio patrimonio histórico-artístico de gran valor. Muchos de estos ejemplos los encontramos en el museo etnográfico de Riaño, conseguido en gran parte gracias a las donaciones de los visitantes desde su inauguración en 2004. Esta iniciativa del ayuntamiento, ha servido como trabajo de recopilación, estudio y difusión de diferentes piezas históricas y etnográficas de la Montaña Leonesa de Riaño.

No podemos pasar por alto tampoco la mención del juego de los bolos en la montaña de Riaño. Esta actividad de herencia social, es un evento al aire libre, donde pueden participar todos aquellos que deseen disfrutar de la experiencia, compartiendo una tradición que une generaciones enteras y que distingue muchas modalidades por todo el territorio del norte español.

Junto a esta tradición, no podemos dejar pasar por alto la lucha leonesa, Riaño es una potencia en este ámbito y que sigue acogiendo cada año una gran presencia de público y participantes durante las fiestas patronales en honor a Nuestra Señora de Quintanilla.

Una vez se ha profundizado en detalle en las principales características socio-económicas y ambientales del área de Riaño, debemos pensar con algo más de mimo qué queremos conseguir en la zona garantizando la conservación de los valores positivos y haciendo desaparecer, o decrecer en importancia, aquellas características que aportan un carácter

negativo al equilibrio sostenible del área de estudio.

Para profundizar en el análisis de las cualidades del espacio, vamos a utilizar el método que más se adapta a lo que necesitamos para ello. El DAFO, una metodología de estudio (en cuanto a análisis de situación) que analiza la situación interna y externa de un área, una empresa o un proyecto. Esta herramienta nos ayudará a conocer y analizar todas aquellas debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades que se presentan en la zona para así llegar a un diagnostico fiable a la hora de tomar decisiones.

4.2.2.1. Debilidades

De una forma ordenada, las principales debilidades que muestra el área de estudio son:

- La principal debilidad que encontramos en la zona es su **demografía**. Es de suma actualidad la despoblación de las áreas rurales y en este caso lo encontramos también. Los principales motivos de la despoblación están relacionados con los jóvenes en busca de nuevas oportunidades que no regresan.
- También inciden aquí las **infraestructuras y** los **accesos** a diferentes servicios pues, aunque el pueblo cuenta con numerosas accesibilidades, no cuentan con todas las deseables ni con el mejor servicio de calidad.
- La **baja inversión empresarial** hace que la zona se encuentre limitada a la hora de querer instalar una empresa en un área rural.
- **Desconexión tecnológica**: otra de las debilidades más problemáticas está relacionada con esa nefasta conexión a internet, que provoca una baja o nula cobertura móvil de las zonas rurales. Esto limita las actividades de la zona.

4.2.2.2. Amenazas

De una forma ordenada, las principales amenazas que muestra el área de estudio son:

- Así como su **proximidad a Picos de Europa** puede ser una ventaja, también es una amenaza y aquí encontramos este doble sentido: a la hora de destinar fondos al desarrollo social y ambiental de la Montaña de Riaño y Mampodre, son aquellas zonas más demandadas y más visitadas las que se llevan la mayor parte de las partidas de dinero.
- La **nueva denominación del parque Montaña de Riaño y Mampodre**

hace que este entre a competir con el Parque Nacional De Picos de Europa en todo aquello relacionado con publicidad, acceso a fondos, subvenciones...

- La **escasez de recursos humanos** que se instalan, de nuevo, debido a la ausencia de interés por los nuevos desarrollos en la zona, propician que la tendencia poblacional regresiva se mantenga o incremente
- La **climatología**, pues en invierno las condiciones climatológicas suelen ser desfavorables dadas las nevadas y el frío, complicando los accesos por carretera e impidiendo la realización de determinadas actividades en la naturaleza.
- **Ausencia de inversiones económicas** en el ámbito industrial, lo que mantiene un sector secundario con apenas (o escaso) peso en la zona.
- **Estado de las vías de comunicación abandonadas.** Como indica el propio alcalde de Riaño, las carreteras N-621 Y N-625 están totalmente en mal estado. "El nombre es 'un camino de cabras. Se habla mucho de que somos europeos y tenemos unas políticas europeas pero en ningún país de Europa hay unas carreteras nacionales en semejantes condiciones. Lo más lamentable es que ahora llevan unos meses parcheando con gravilla que es algo que se hacía hace medio siglo. Es bochornoso ver los parches en estas carreteras nacionales que dan acceso a este parque regional y nacional" (Campos, 2020).

4.2.2.3. Fortalezas

De una forma ordenada, las principales fortalezas que muestra el área de estudio son:

- **Entorno, su flora y su fauna**: esta es la principal fortaleza de la localidad. La gran biodiversidad del entorno favorece las distintas actividades.
- **Etnografía**: Riaño posee una rica tradición cultural y un importante atractivo etnográfico.
- **Historia**: Riaño posee una rica tradición histórica, siendo de especial relevancia la de los últimos 30 años. Su historia, con la creación del embalse, hace que se cree una gran identidad con el territorio, tanto para las personas que lo habitan como para aquellas relacionadas con él. Es por

ello que tiene un gran valor etnográfico e histórico en cada una de las localidades de la zona.

  - Ambas fortalezas (naturales, etnográficas e históricas) dan lugar a que se puedan llevar a cabo numerosas actividades en la naturaleza, observación, fotografía, caza, pesca…

- Su **proximidad al Parque Nacional de Picos de Europa** hace que sea un enclave turístico importante en la zona pues, gracias a ello, Riaño se convierte en una localidad de paso muy accesible y que genera interés además de que su nueva denominación da un sentimiento de identidad diferente.
- **La lucha leonesa** reconoce al pueblo de Riaño como potencia y punto de referencia en este deporte tradicional ya que sus instalaciones permiten la realización de corros con gran prestigio.

4.2.2.4. Oportunidades

De una forma ordenada, las principales oportunidades que muestra el área de estudio son:

- Dentro de las oportunidades hay que hacer mención en primer lugar al **auge del turismo rural** que existe actualmente, el cual da una gran oportunidad de negocio a la zona.
- Así mismo, también destacar el **interés de los turistas extranjeros** en la zona (en especial por sus cualidades naturales), pues son una importante fuente de ingresos en el área, así como garantía de una buena forma de trasladar las experiencias vividas a otra personas en sus lugares de procedencia. Todas las actividades que puedan ser realizadas por ellos en la zona consiguen potenciar la misma a grandes niveles. El interés extranjero por la naturaleza y el entorno de la montaña de Riaño, así como las actividades que pueden realizarse (caza, pesca, senderismo…), hacen que la variedad pueda llegar a un público más amplio y no tan selectivo. A continuación presentamos una tabla extraída de la memoria de turismo (2018) del ayuntamiento de Riaño donde podemos ver la distribución del número total de turistas extranjeros ese verano, siendo Inglaterra y Francia los principales emisores de turistas.

Tabla 4. 8 Visitantes extranjeros memoria 2018

Francia: 103	**Irlanda: 11**	**Suiza: 3**	**Bielorrusia: 2**
Inglaterra: 95	**Bélgica: 7**	**Austria: 3**	**Rusia: 1**
Holanda: 96	**Argentina: 6**	**EEUU: 2**	**Grecia: 1**
Portugal: 42	**Australia: 5**	**Gales: 2**	**Eslovaquia: 1**
Alemania: 15	**Andorra: 4**	**Polonia:2**	**Canada: 1**
Italia: 12	**Escocia: 4**		

Fuente: *elaboración propia a través de la memoria del ayuntamiento 2018*

- El creciente interés por las **nuevas modalidades de turismo**: turismo en la naturaleza o el turismo rural hace que muchos turistas potenciales se interesen por la zona. En este caso se incluye observación de aves, avistamiento de osos, turismo en la naturaleza, ecoturismo…
- La denominación de **Red Natura 2000** como la red de espacios protegidos más extensa y mejor preparada del mundo puede servir como una oportunidad para una estrategia de desarrollo local.
- Proximidad a las **Reservas de la Biosfera de Picos de Europa, de Ponga y de Redes.**
- Buena ubicación de la localidad de Riaño al encontrarse **bien situado** en la entrada, desde León, del Parque Nacional de Picos de Europa.

De una forma más esquemática podemos ver resumidas las principales debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades existentes en el área de estudio en el siguiente cuadro:

Debilidades	**Fortalezas**
• Demografía- modelo poblacional en decrecimiento • Infraestructuras sociales de baja calidad • Baja inversión empresarial • Limitaciones de cobertura e internet	• Entorno potencial: flora fauna, etnografía e historia. Gran biodiversidad • Numerosas actividades turísticas de diferente tipología • Proximidad al Parque Nacional de picos de Europa • Valor etnográfico e histórico
Oportunidades	**Amenazas**
• Auge del turismo rural • Creciente interés por diferentes tipologías turísticas • Interés extranjero en la zona • Gran variedad de actividades • Denominación red natura 2000 • Proximidad a Reservas de la Biosfera de Ponga y Redes • Buena situación para acceso a Picos de Europa	• Proximidad al Parque Natural de Picos de Europa • Escasez de llegada de nuevos recursos humanos • Climatología • Ausencia de inversiones económicas • Vías de comunicación abandonadas.

4.2.2. La expectativa: qué queremos conseguir

Tras este análisis, y antes de responder a la pregunta ¿Cómo lo vamos a conseguir? se debe pensar en qué es lo que se quiere conseguir.

Esto conduce a poner sobre la mesa las virtudes y defectos del territorio en análisis, de un modo crítico y analítico, para, sin alejarnos del objetivo principal de nuestro estudio, desarrollar y exponer, de forma justificada, las principales iniciativas a llevar a cabo a la hora de garantizar el desarrollo de un modelo turístico sostenible. En este sentido, y tras mucho reflexionar sobre los parámetros a tener en cuenta, se han considerado tres propuestas como las candidatas para comenzar con la instauración de ese modelo de turismo sostenible en la localidad de Riaño:

1. Poner en regla las oficinas de turismo que enmarcan el GAL incorporando procesos de formación al personal encargado de estas.
2. Creación de rutas de conducción lenta -Carreteras paisajísticas con moto.
3. Turismo rural: creación de una nueva casa rural en el pueblo.

Antes de pasar a explicar en qué consiste cada propuesta, qué corrige y qué aporta, hay que recordar que estamos en este punto del análisis en el que se unifican las ideas recogidas en estos dos primeros apartados del análisis para lograr:

1. Planificar y enumerar las principales iniciativas-propuestas a hacer en el territorio para garantizar el desarrollo de un modelo turístico sostenible
2. Garantizar la aceptación local de dichas propuestas

Para llevar a cabo todo esto, de una forma coherente y compatible con el sentir local, se hace uso del **método Delphi** con el que, a través de una serie de preguntas realizadas a la población de Riaño por medio de un cuestionario, se pretende analizar el grado de aceptación de la población local del municipio de Riaño en lo que respecta a dirigir el turismo tradicional ya existente en el área hacia un modelo turístico sostenible, así como entender con qué importancia ven la inclusión de las diferentes nuevas medidas que se plantean proponer en el área para garantizar el desarrollo de ese nuevo modelo turístico sostenible. La encuesta pretende ser inclusiva y su procedimiento participativo con el propósito de hacer partícipe a la población local dentro del estudio del caso y, para ello, se han realizado dos preguntas con las que responder a los objetivos buscados:

1. *¿Estás de acuerdo con que se dirija el modelo de turismo tradicional actual hacia un modelo turístico sostenible?*
2. *Si pudieses dar tú opinión sobre las siguientes estrategias de intervención en el municipio de Riaño ¿Cuál sería el grado de relevancia de cada una de ellas para ti?*

Dicho cuestionario ha sido repartido entre la población local consiguiendo acceder a la opinión de 103 encuestados. Se ha accedido a los encuestados a través de la difusión de un enlace online que redirige directamente a la realización de la encuesta. Esta difusión ha sido principalmente a través de WhatsApp y correo electrónico. Para conocer, de una forma más organizada, cualquier tipo de información en relación a la encuesta es posible consultar la Tabla 4.10 que recoge la ficha técnica de la misma.

Tabla 4. 9 Ficha técnica de la encuesta

Ficha técnica de la encuesta

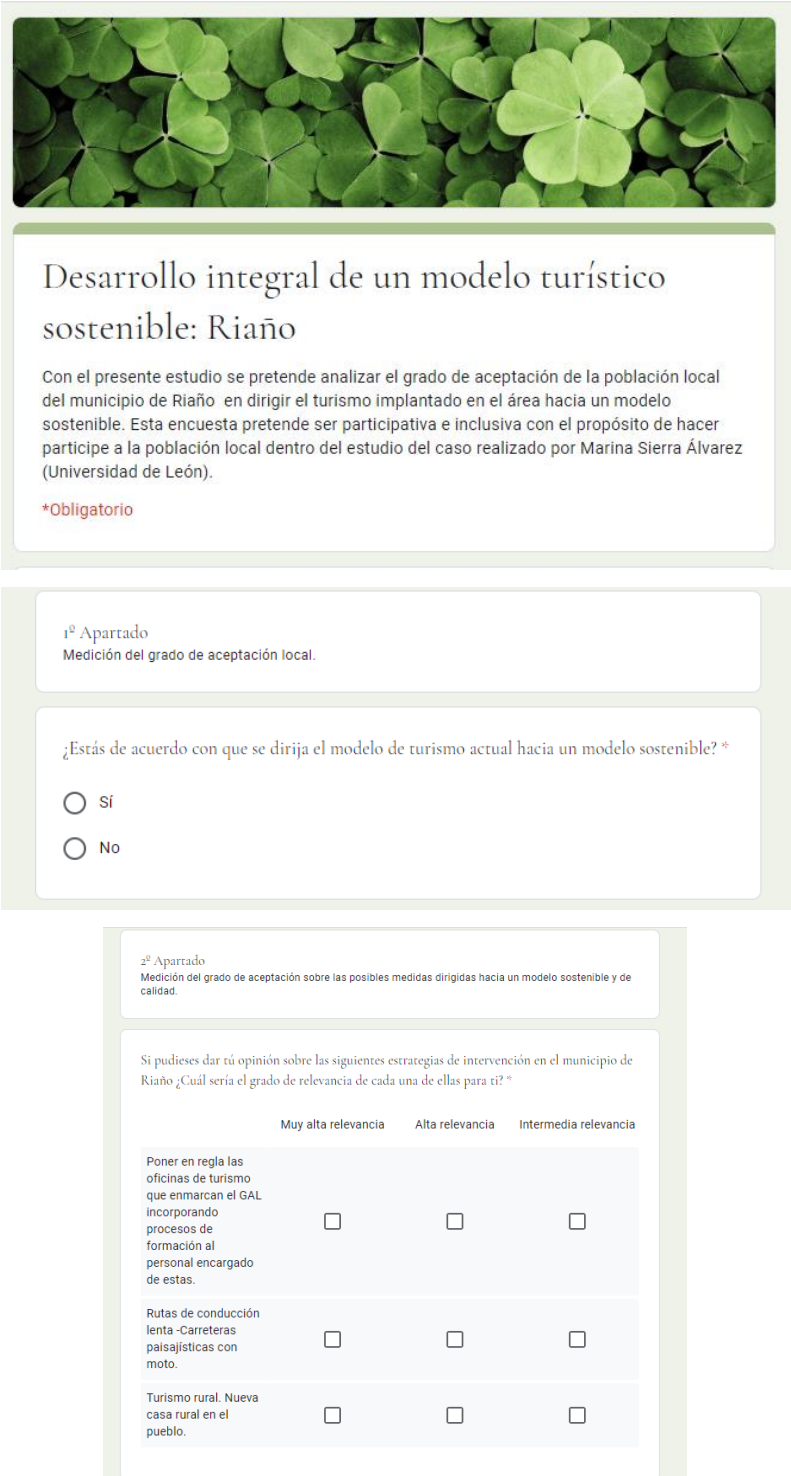
Título del estudio	Desarrollo integral de un modelo turístico sostenible: Riaño
Número de encuestas realizadas	103
Número de encuestas válidas	103
Número de encuestas defectuosas	0
Método de recogida	Online. Se utiliza un cuestionario google forms. Duración media: 3 minutos
Periodo de recogida	25 de marzo 7 de junio de 2020
Trabajo de campo realizado por	Marina Sierra Álvarez

Fuente: *Elaboración propia*

Del análisis de los resultados se obtienen dos lecturas:

1. La primera pregunta ha sido utilizada para medir el grado de aceptación local. En ella la respuesta consistía en elegir SI o NO a la modificación del modelo turístico tradicional para convertirlo en un modelo mucho más sostenible.
2. En la segunda pregunta se ha tratado de analizar la medición del grado de aceptación sobre las posibles medidas dirigidas hacia un modelo sostenible y de calidad. Para ello se le pedía al encuestado que valorase las tres propuestas eligiendo, para cada una de ellas, alguna de las siguientes opciones de relevancia: muy alta relevancia, alta relevancia e intermedia relevancia.

Figura 4. 10 Muestra de la encuesta realizada



Desarrollo integral de un modelo turístico sostenible: Riaño

Con el presente estudio se pretende analizar el grado de aceptación de la población local del municipio de Riaño en dirigir el turismo implantado en el área hacia un modelo sostenible. Esta encuesta pretende ser participativa e inclusiva con el propósito de hacer participe a la población local dentro del estudio del caso realizado por Marina Sierra Álvarez (Universidad de León).

*Obligatorio

1º Apartado

Medición del grado de aceptación local.

¿Estás de acuerdo con que se dirija el modelo de turismo actual hacia un modelo sostenible? *

- Sí
- No

2º Apartado

Medición del grado de aceptación sobre las posibles medidas dirigidas hacia un modelo sostenible y de calidad.

Si pudieses dar tú opinión sobre las siguientes estrategias de intervención en el municipio de Riaño ¿Cuál sería el grado de relevancia de cada una de ellas para ti? *

	Muy alta relevancia	Alta relevancia	Intermedia relevancia
Poner en regla las oficinas de turismo que enmarcan el GAL incorporando procesos de formación al personal encargado de estas.	☐	☐	☐
Rutas de conducción lenta -Carreteras paisajísticas con moto.	☐	☐	☐
Turismo rural. Nueva casa rural en el pueblo.	☐	☐	☐

Aspecto del cuestionario emitido a la población local.

Fuente: *Elaboración propia a través de formularios de google*

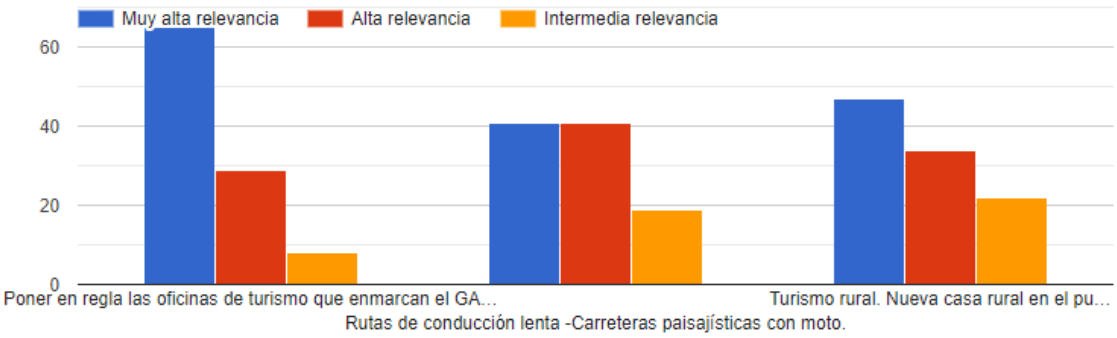
Atendiendo a los resultados obtenidos, si se hace un análisis en relación a la primera pregunta, podemos observar una respuesta favorable en cuanto al desarrollo orientado hacia la sostenibilidad en Riaño, pues el porcentaje de votos ha sido del 100%.

En cuanto a las estrategias de intervención en el municipio, ya que se pidió valorar el grado de relevancia de estas para los participantes, los resultados obtenidos posicionan las diferentes propuestas del siguiente modo:

- A la primera de las propuestas, la de ***actualización y formación de las oficinas que enmarcan el GAL***, la población local la sitúa como la acción más relevante a llevar a cabo dentro de las propuestas, habiendo 65 personas que la catalogan como una medida de muy alta relevancia, 29 como alta relevancia y 8 como intermedia relevancia.
- En el caso de la segunda propuesta, referente a las ***rutas lentas paisajísticas con moto***, 41 personas consideran esta medida de muy alta relevancia, 41 de alta relevancia y 19 encuestados opinan que es de intermedia relevancia.
- La última propuesta, la de ***creación de una nueva casa rural en el pueblo***, ha recibido 47 valoraciones de muy alta relevancia, 34 de alta relevancia y 22 de intermedia relevancia.

Con estos resultados podemos concluir que la población de Riaño considera que es de alta relevancia, y prioritario, poner en regla y formar al personal de las oficinas de turismo que enmarcan el GAL. Junto a esto, también consideran que la creación de un nuevo establecimiento de casa rural sería relevante en el pueblo. Y, para finalizar, aunque no menos importante, posicionan en último lugar la propuesta referente a la creación de rutas de conducción lentas-paisajísticas, que también recibe una gran cantidad de apoyos en lo que respecta a su relevancia.

Figura 4. 11 Resultado de la encuesta



Fuente: *elaboración propia a través de Google Forms.*

Ante los resultados, podemos deducir que la población de Riaño está interesada en cambiar el modelo de turismo actual y ven viable y necesario aplicar algunas de las medidas (u otras) para su continuo desarrollo en el ámbito rural y natural.

4.2.3. La línea de trabajo: cómo lo vamos a conseguir

Tras este análisis hemos llegado al tercer punto de nuestro análisis que es el que debe responder a la pregunta: ¿Cómo lo vamos a conseguir?

En este punto se debe hacer un análisis detallado de las medidas-propuestas escogidas, de tal modo que al lector le resulte sencillo entender:

- En qué consiste la medida
- Qué se busca mejorar
- Qué se busca corregir
- Cuál es el grado de satisfacción del habitante local ante la puesta en funcionamiento de tal iniciativa

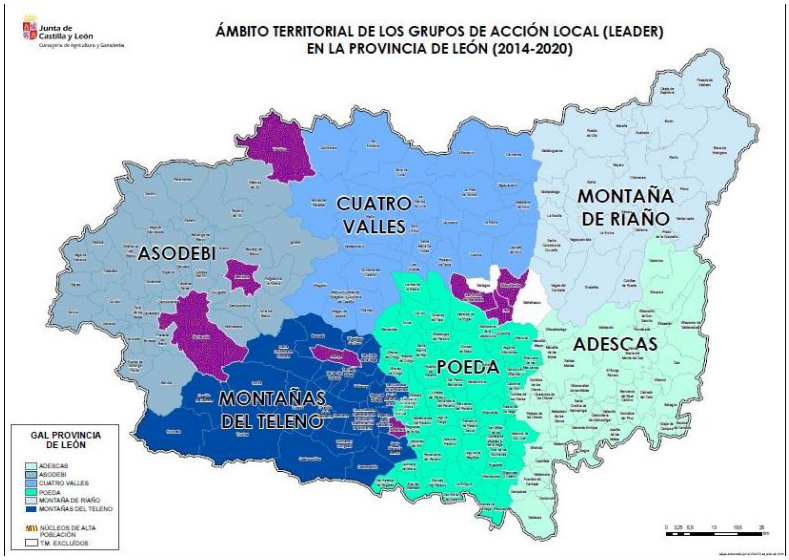
A continuación se expondrán los detalles de dicho análisis para cada una de las tres medidas propuestas:

4.2.3.1. Poner en regla las oficinas de turismo que enmarcan el GAL incorporando procesos de formación al personal encargado de estas.

- <u>En qué consiste la medida</u>

A través de esta medida se pretende que todas las oficinas de turismo que se encuentran dentro de aquellas localidades que pertenecen al GAL: Posada de Valdeón, Oseja, Riaño, Boca de Huérgano, Cistierna, Boñar, La Fonseda y Gradefes, puedan disponer de una estructura similar de organización de la información que traten: información turística, folletos, mapas, fotografías, carteles o libros, entre otras.

Figura 4. 12 Ámbito territorial de los GAL (LEADER) en la provincia de León



Fuente: *Junta de Castilla y León*

En este caso, nos centraremos en el ámbito que nos concierne, es decir, la oficina perteneciente al GAL de la localidad de estudio, Riaño. Bien es cierto que la medida propuesta para la oficina de turismo de Riaño puede extenderse a otras de las pertenecientes al GAL en el futuro adaptándose a cada entorno y cada oficina en sí para así diversificarlas.

El objetivo de la formación del personal es el de fomentar el trabajo colaborativo, potenciar el conocimiento de los recursos turísticos propios de cada municipio, de la comarca en general y también de los alrededores de la misma. Ante esto, se debe intentar dotar al personal encargado de las oficinas de turismo de material y herramientas para que desempeñen mejor su trabajo.

- Qué se busca mejorar y/o corregir

Gracias a esta actualización y mejora de la oficina de turismo de Riaño, se aunarán los conceptos y se dirigirá el turismo encaminado al mismo punto de vista: un turismo de naturaleza, respetando el medioambiente y focalizado en la montaña de Riaño como destino turístico de calidad. Además, el seguimiento es tan importante como lo es la medida en sí, por lo que la recogida de datos turísticos de la oficina de manera trimestral es de importante relevancia, así como el resto de indicadores que nos permiten conocer (gracias a los datos) la distribución de los turistas y el tipo de turista a lo largo del año y de los meses centrales de este, las empresas que participan del turismo y otros muchos indicadores que permitirán la evaluación de manera más concreta.

- Cuál es el grado de satisfacción del habitante local ante la puesta en funcionamiento de tal iniciativa

Como hemos podido estudiar, la satisfacción de los habitantes de Riaño ante esta medida es considerada de muy alta relevancia ya que poner en regla las oficinas de turismo es, en ocasiones, el inicio de una nueva etapa.

La contribución de esta propuesta al desarrollo turístico sostenible será en gran medida la de dirigir el turismo hacia la sostenibilidad. Poner en valor los recursos patrimoniales y medioambientales, inculcar los valores culturales propios del municipio y de la montaña de Riaño así como poder responder a la demanda de los turistas y revalorizar el sistema turístico en base a medidas sostenibles.

4.2.3.2. Rutas de conducción lenta -Carreteras paisajísticas con moto

- En qué consiste la medida

Las rutas turísticas en moto en la comunidad y más concretamente en los Picos de Europa son principalmente vías secundarias con paisajes insólitos que llevan a lugares, pueblos o diferentes carreteras de interior existentes en la zona.

Viajar en moto es hoy en día una manera de desplazarse que nos ofrece una experiencia completamente de diversión, descubrir el paisaje, disfrutar del entorno, carreteras… Eso sí, sin olvidar que este tipo de actividad sí que está muy dirigida a ese turista que le gusta viajar de esta manera.

Las carreteras de montaña, como podemos leer en el *economista.es* se describen como: "*las carreteras comarcales de montaña son uno de los trayectos preferidos por los moteros para disfrutar de paisajes naturales y variados recorridos donde encontrar el máximo placer sobre dos ruedas*" (Soto, 2016).

Los picos de Europa y la Montaña de Riaño son destinos elegidos por el motorista dado que su paisaje tan característico, tanto orográficamente como hidrográficamente, lo convierten en toda una experiencia para los sentidos. Naturaleza en estado puro, una gastronomía excelente y tradicional y unas carreteras y curvas de ensueño.

- Qué se busca mejorar y/o corregir

La idea central de elaborar una ruta de montaña en carreteras paisajísticas, surge de la necesidad de crear un nuevo enclave turístico en el destino, más allá de su conocida ruta en barco o su patrimonio artístico y cultural, pues identificar Riaño con una determinada ruta en moto específica, creará esa sensación de incertidumbre por conocer el entorno y poder adentrarte en los Picos de Europa para comenzar en Riaño y terminar de nuevo allí. La realización del recorrido principalmente es por carretera, ya que de este modo no degradamos el medio. La señalización de este tipo de rutas es muy importante tanto para aquellos que la realizan como para el resto de vehículos que transitan las carreteras. Asimismo, este tipo de motoristas, como podemos leer en distintas guías de viaje, están preocupados por su propia seguridad y respeto con las normas de circulación, derrochan el auténtico espíritu motero y, en consecuencia, disfrutan del lugar que visitan. Las rutas moteras de un día o de fin de semana buscan el placer de aquellos sitios que descubren y todo lo que estos les ofrecen para empaparse cultura,

tradición y gastronomía.

- Cuál es el grado de satisfacción del habitante local ante la puesta en funcionamiento de tal iniciativa

Las rutas en moto han sido valoradas positivamente por la población local. El enclave turístico de Riaño y su accesibilidad hacia otros puntos de la "Montaña de Riaño y Mampodre" y "Los Picos de Europa", hace que aquellos potenciales turistas, en este caso moteros, sientan curiosidad por explorar los valles y montañas, tradición, sus gentes… y con esto poder experimentar sensaciones totalmente distintas a viajar en otros medios de transporte. Las rutas moteras conllevan unos riesgos y unas dificultades, pero la libertad que da es uno de los puntos a favor que hemos valorado especialmente a la hora de crear esta medida diferente y novedosa respecto a otro tipo de actividades.

4.2.3.3. Turismo rural. Nueva casa rural en el pueblo

- En qué consiste la medida

La creación de una nueva casa rural en el pueblo nos abre un abanico de clientes muy amplio, ya que familias, grupos de amigos o parejas, se presentan como un público objetivo, además de que la creciente demanda de los distintos tipos de público ha aumentado la oferta de este tipo de alojamientos.

En este caso reformar y rentabilizar un inmueble rural es la opción que se propone. Esta medida de reforma y rentabilización no causa ningún efecto en el medio ya que no se procedería a la creación de una casa rural desde cero, pues se rehabilitará un inmueble ya construido y que no tiene ningún uso. Es muy importante que aprovechemos este tipo de oportunidades de rehabilitar y rentabilizar un espacio ya existente puesto que se aprovecha el medio en el que se enmarcan dando la oportunidad de participar de forma sostenible.

- Qué se busca mejorar y/o corregir

Una casa rural en Riaño, partícipe del desarrollo local y el turismo sostenible, nos lleva a cumplir los objetivos principales de reducir el impacto en el medio, fomentar la cultura del destino propuesto (en este caso Riaño) y diversificar y participar de la economía local a través de, tradiciones, fiestas, gastronomía, actividades…

- Cuál es el grado de satisfacción del habitante local ante la puesta en funcionamiento de tal iniciativa

La propuesta, que también ha sido valorada por la población local, es considerada muy relevante. Esto se debe a que perciben que una nueva alternativa de turismo rural, como es una nueva casa rural en el pueblo, contribuiría a la inversión empresarial en Riaño y al cambio del modelo de turismo actual hacia un modelo mucho más sostenible.

4.3. Conclusiones

La evolución del turismo sostenible, el ecoturismo, y el interés de la población en ambas, da lugar a que en nuestro país se creen diferentes tipologías-fuera del turismo de masas, muy en auge actualmente.

El análisis de la evolución del turismo sostenible, desde sus inicios, permite obtener una visión general de las numerosas recomendaciones que han ido surgiendo como consecuencia, en gran medida, del interés de las instituciones públicas y privadas en la sostenibilidad de los destinos tanto a medio como a largo plazo.

Tras la investigación realizada en el presente trabajo sobre la situación del turismo sostenible y el desarrollo local, y más concretamente el análisis sobre el municipio de Riaño (León), se ha podido comprobar que es necesario un estudio de impacto ambiental en el área con su correspondiente difusión para que se produzca un cambio en el modelo de turismo actual hacia un modelo de turismo sostenible renovado que la población sí demanda en la actualidad.

Es por ello que como conclusión principal de este trabajo se indica la necesidad de seguir trabajando en el área de Riaño buscando favorecer su desarrollo local y encaminar su turismo hacia un modelo turístico sostenible de calidad. Instalar un modelo de turismo sostenible en el área de Riaño como en otras áreas en la misma situación, es, cuanto menos, complejo. Para cambiar el modelo de turismo de una localidad es necesaria la implicación local, comarcal y estatal y que todo ello se lleve a cabo para fomentar un desarrollo equilibrado y coherente con el medio en el que se instala. Asimismo, si desde los ámbitos de implicación más directos se continúa sin asumir e impulsar compromisos reales que supongan alcanzar un turismo más sostenible, la situación seguirá congelada. Sin la promoción y la señalización que se merece desde estos ámbitos, nada cambiará para Riaño y La Montaña de Riaño y Mampodre y los esfuerzos llevados a cabo hasta ahora no darán los resultados que se merecen.

Con el análisis del caso, se ha podido dar respuesta a las preguntas planteadas desde el inicio. Por lo tanto, tanto Riaño como sus habitantes están totalmente preparados para un cambio de modelo de turismo si se llevara a cabo un plan estratégico con medidas acordes a sus posibilidades, pero la escasa planificación e implicación dan lugar a un modelo estancado.

Finalmente, se han realizado una serie de propuestas/medidas de desarrollo local para potenciar el turismo sostenible en base a las distintas necesidades y puntos a mejorar

detectados en el estudio del caso. Estas medidas han sido desarrolladas con el fin de que puedan realizarse a medio/largo plazo y plasmen la necesidad de implantar un punto de vista mejorado y renovado.

Referencias bibliográficas

Ayuntamiento de Riaño. (s. f.). Ayuntamiento de Riaño. Recuperado a partir de http://www.aytoriano.es/

BEGUERÍA, S. (2018). *Criterios y objetivos del turismo sostenible*. Recuperado a partir de https://www.ceupe.com/blog/criterios-y-objetivos-del-turismo-sostenible.html

Blasco Lázaro, M. (2005). *INTRODUCCIÓN AL CONCEPTO DE TURISMO SOSTENIBLE*.

Campos, J. M. (2020). «El nuevo nombre del parque regional necesita mucha publicidad y promoción». *Diario de León*. Recuperado a partir de https://www.diariodeleon.es/articulo/provincia/nuevo-nombre-parque-regional-necesita-mucha-publicidad-promocion/202006250132212024869.html

Cañizares Ruíz, M. D. C. (2013). Sostenibilidad y turismo: de la documentación internacional a la planificación en España «horizonte 2020». *Boletín de la Asociación de Geógrafos Españoles*, (61), 67-92. https://doi.org/10.21138/bage.1536

Cebrián Abellán, F. (2008). *Turismo rural y desarrollo local : relaciones, desafíos, propuestas*. Sevilla/Cuenca.

Choque Ccoyo, V. (2015). Turismo Sostenible - Monografias.com. Recuperado a partir de https://www.monografias.com/trabajos104/el-turismo-sostenible/el-turismo-sostenible.shtml#principala

Consejo General de Economistas. (2019). Consejo General de Economistas - Fichas territoriales municipales socioeconómicas. Recuperado a partir de https://fichassocioeconomicas.com/

Díez Alonso, M., Pueyo, V., y Egido, J. (1991). *Riaño;Gerencia urbanistica de Riaño*.

El Diario de Valderrueda. (2019). Así fue el diseño y construcción del nuevo Riaño en vídeo... Recuperado a partir de https://www.diariodevalderrueda.es/texto-diario/mostrar/1291968/asi-diseno-construccion-nuevo-riano-video

Foro-Ciudad. (2020). Foro-ciudad.com - Foro de tu ciudad o pueblo. Recuperado 18 de mayo de 2020, a partir de https://www.foro-ciudad.com/

Frechilla, L., Guzmán, A., Gómez, J., Manuel, J., y Financiado, R. (2018). *PLAN ESTRATÉGICO DE TURISMO DE MONTAÑA DE RIAÑO Equipo técnico*.

Fullana, P. (Fullana i P., y Ayuso, S. (2002). *Turismo sostenible* (1ª ed.). Barcelona : Rubes.

GAL RIAÑO. (s. f.). Grupo de Acción Local Montaña de Riaño. Recuperado 6 de abril de 2020, a partir de http://www.mriano.com/

García Álvarez, L. (2018). Protección y planificación del turismo en un espacio natural = Protection and tourism panning in a natural area. Recuperado a partir de http://hdl.handle.net/10612/8688

Gobierno de Aragón. (2005). I Jornadas sobre Turismo Sostenible en Aragón. Gobierno de Aragón. Recuperado a partir de https://www.aragon.es/-/turismo-sostenible#anchor3

Ine, I. N. de E. (s. f.). León por municipios y fenómeno demográfico . Recuperado a partir de https://www.ine.es/jaxi/Tabla.htm?path=/t20/e301/fenom/a2018/&file=23024.px

INE, I. N. de E. (2020). *León: Población por municipios y sexo. (2877)*. Recuperado a partir de https://www.ine.es/jaxiT3/Datos.htm?t=2877#!tabs-grafico

JCyL. (s. f.). Patrimonio Natural de Castilla y León. Recuperado 28 de abril de 2020, a partir de https://patrimonionatural.org/espacios-naturales/parque-regional/parque-regional-picos-de-europa

JCyL. (2016). Los seis Grupos de Acción Local de León reciben una primera asignación de fondos de 7,5 millones de euros que beneficiarán a 207 municipios | Comunicación | Junta de Castilla y León. Recuperado a partir de https://comunicacion.jcyl.es/web/jcyl/Comunicacion/es/Plantilla100Detalle/1281372051501/_/1284624439773/Comunicacion

JCyL. (2019a). La Junta aprueba el Anteproyecto de Ley de Declaración del Parque Natural 'Sabinares del Arlanza-La Yecla', en Burgos | Comunicación | Junta de Castilla y León. Recuperado a partir de https://comunicacion.jcyl.es/web/jcyl/Comunicacion/es/Plantilla100Detalle/12848

77984309/1284877984309/1284899085873/Comunicacion

JCyL. (2019b). Superficies de cultivos municipales — Análisis de datos abiertos JCyL. Recuperado a partir de https://analisis.datosabiertos.jcyl.es/explore/dataset/superficies-de-cultivos-municipales/table/?q=Riaño

JCyL, G. y A. (2018). Estadísticas agropecuarias | Agricultura y Ganadería | Junta de Castilla y León. Recuperado a partir de https://agriculturaganaderia.jcyl.es/web/es/estadistica-informacion-agraria/estadisticas-agropecuarias.html

Medioambiental, O., y García Díez, N. (2017). ESTUDIOS E INVESTIGACIONES Plan de Dinamización Turística de la Montaña de Riaño 1, *20*, 137-203. https://doi.org/10.5209/OBMD.57950

Pérez de las Heras, M. (2004). *Manual del turismo sostenible : cómo conseguir un turismo social, económico y ambientalmente responsable*. Mundi Prensa, Madrid.

Rivas García, J., y Magadán Díaz, M. (2008). *Planificación y gestión sostenible del turismo* (1ª ed.). Oviedo : Septem.

SEPE. (2018). Septiembre 2018 - Paro registrado según sexo, edad y sector de actividad económica. Recuperado a partir de https://www.sepe.es/contenidos/que_es_el_sepe/estadisticas/datos_estadisticos/municipios/2018/septiembre_2018/MUNI_A_CORUNA_0918.pdf

Soto, J. L. (2016). Tiempo para las dos ruedas: cómo conducir en moto por carreteras de montaña - Ecomotor.es. Recuperado a partir de https://www.eleconomista.es/ecomotor/motor/noticias/7493956/04/16/Tiempo-para-las-dos-ruedas-como-conducir-en-moto-por-carreteras-de-montana.html

Valls Gombau, J. F., Bustamante, Javier, 1961-, Guzmán, F., y Vila, M. (2004). *Gestión de destinos turísticos sostenibles*. Barcelona : Gestión 2000.

Varios autores. (1987). *Riaño vive*. (E. Martinez Figalgo, Ed.).