

# **LA PLANIFICACIÓN FORESTAL SOSTENIBLE EN ENTIDADES LOCALES MENORES: METODOLOGÍA Y EJEMPLO**

JAVIER BLANCO MARTÍNEZ; ALFONSO FERNÁNDEZ MANSO; JOSÉ RAMÓN RODRÍGUEZ PÉREZ  
E.S.T.I.A. Universidad de León. Avda. de Astorga, s/n. 24400 – Ponferrada. León.

## **RESUMEN**

En el presente artículo, se muestra un nuevo ámbito en la planificación forestal: la entidad local menor. Se trata así de dotar a las entidades submunicipales de una capacidad gestora de sus propios recursos naturales. Este condicionante provoca que esta planificación deba plantearse de modo más participativo que en cualquier otro ámbito.

La ausencia de planificación a esta escala, provoca la necesidad de fijar una estructura de proyecto generalizable a este nivel, e incluso en el ámbito municipal. Una vez fijada esta, se desarrolló una metodología de trabajo que concluyó con la redacción definitiva del Plan Dasocrático.

Con este plan de actuación se buscó un doble objetivo; por un lado realizar un completo inventario de los recursos naturales apoyado en una trabajada cartografía, y por otro incluir una serie de propuestas de actuación integradas en un desarrollo rural sostenible.

## **INTRODUCCIÓN**

Tradicionalmente, la planificación forestal en España se ha restringido a la Ordenación de Montes. En los últimos años se están desarrollando planificaciones a otras escalas territoriales, como es el caso de los Planes Forestales autonómicos. Se presenta un nuevo ámbito de actuación, planificación a escala entidad menor.

En distintas zonas de España, los municipios se encuentran divididos en entidades menores. La generalidad de estas presenta unas condiciones o antecedentes comunes, derivados de la ausencia de planificación. Esta se traduce en un desconocimiento e infravaloración de los recursos naturales existentes, y en una ausencia de cartografía de la entidad territorial. Los objetivos marcados en la redacción

del plan, tratan precisamente de paliar estas deficiencias mediante la realización de un inventario de los recursos naturales apoyado en una completa modelización cartográfica. Estos objetivos deben servir como base a otros generales del ámbito forestal: buscar una planificación participativa que constituya una importante pieza en un desarrollo rural sostenible. Con esto, se tratará de otorgar una capacidad de actuación a la propia entidad menor en la gestión de sus recursos, abriendo nuevas puertas al futuro del medio rural.

Este trabajo se realizó en Labaniego, un núcleo del municipio de Bembibre, en la comarca leonesa de El Bierzo. En esta localidad, situada geográficamente en la FIGURA 1, realizar una planificación del espacio forestal supone realizar una planificación de más del 90 % de su superficie. Esto hace imprescindible una gestión forestal para lograr la sostenibilidad rural. Esta situación y condicionantes se presentan en multitud de zonas, por lo que ha de entenderse este trabajo como un ejemplo aplicable a otras entidades menores y municipios de toda la geografía española.

## **METODOLOGÍA**

La ausencia de antecedentes en la planificación forestal en este ámbito provocó un trabajo previo con el objetivo de formar una metodología generalizable. Así, se fijó una base conceptual que derivó en la estructura propuesta. Además, se entendió imprescindible en la correcta confección de todas las fases del proyecto, integrar una modelización cartográfica desarrollada y analizada con técnicas SIG (MOLDES, 1995).

### **1. BASE CONCEPTUAL Y METODOLÓGICA: ESTRUCTURA PROPUESTA**

El objetivo final de toda planificación es el desarrollo sostenible, entendido este en los aspectos ambiental, económico y social, puesto que si no se logra esta sostenibilidad en uno de estos contextos, difícilmente se logrará en los otros.

En todas las etapas en que constó la redacción del Plan Dasocrático, se trabajó sobre unos conceptos básicos que surgieron de la necesidad de paliar las deficiencias en la planificación territorial traducidas en una falta de gestión e infrautilización de las aptitudes. Así, se logró la estructura final de proyecto.

Como el trabajo se realiza sobre la totalidad de una entidad administrativa, los condicionantes que se presentan no permiten la adopción del esquema de una típica Ordenación de Montes, sino que han de tomarse aspectos de lo que podría denominarse como planificación territorial. Así, la estructura adoptada está a caballo entre ambos documentos.

El Plan Dasocrático consta de tres bloques diferenciados. El primero de ellos, ANÁLISIS DEL SISTEMA TERRITORIAL, trata de explicar el funcionamiento de la realidad que se presenta en la entidad objeto de estudio. Para ello, se incluyeron los cuatro estados típicos de una Ordenación: ESTADO LEGAL, SOCIOECONÓMICO, NATURAL y FORESTAL. Se optó por alterar el orden tradicional de estos subsistemas, para poner de manifiesto la íntima relación entre los estados legal y socioeconómico que caracteriza un ámbito territorial como este.

El objetivo de este análisis es doble. Por un lado, como ya se ha comentado, realizar un inventario de los recursos naturales y de su estado y por otro, se trató de determinar las capacidades y restricciones que presenta la entidad menor, ante una planificación. Este último aspecto, se estudió a escala interna, y en el subsistema socioeconómico con un análisis externo que revele la influencia de otros aspectos al estado actual del espacio forestal.

Un concepto básico en este aspecto, fue la INTEGRACIÓN DE UN ANÁLISIS DIACRÓNICO, derivado de fotointerpretación de fotogramas actuales y del vuelo americano de 1957. Así, se consiguieron otros datos que ayudaron a interpretar el funcionamiento del escenario tradicional y actual, analizando la evolución de una a otra realidad. Este análisis se llevó a cabo en el estado socioeconómico y en el estudio de los usos del suelo. Se extrajo así el valor real que la población da al monte, y la gestión forestal llevada a cabo antes y después del punto de inflexión en la socioeconomía rural que supuso el éxodo masivo de los 60 hasta mediados de los 70. Con esto se llegó a determinar un modelo futuro, al que se pretende llegar con el plan de actuación que se presenta. Esta triple evolución para el caso concreto de Labaniego, se representará en la FIGURA 10.

Aquí aparecen otras bases del plan: la IMPLICACIÓN DE LA POBLACIÓN en todas las fases del trabajo, y el método de ESTUDIO DE LA POBLACIÓN Y PROPIETARIOS. En este

último concepto, el conjunto de los propietarios se estudió mediante información catastral. Esta se comparó con el análisis de la población en términos reales y absolutos, sin recurrir a datos de censo o estadísticos, que pudieran arrojar datos engañosos ya que se tratan unas cifras notablemente bajas.

Otro aspecto fundamental es el ESTUDIO MULTICRITERIO DE LA VEGETACIÓN. Se realizó, desde un punto de vista técnico, de ingeniería forestal. Se atendió al riesgo de incendio (modelos de combustible), maximización de la biodiversidad, criterios paisajísticos y de capacidad de acogida de fauna, para lograr una producción y una conservación forestal. En el estado forestal, se realizó una descripción cualitativa de las distintas formaciones, que permitiera caracterizar las masas según estos criterios. Por ello, no se realizó un inventario cuantitativo tradicional. Para este trabajo de campo, se confeccionó un estadillo específico, que aparece representado en la FIGURA 2.

El segundo bloque importante del documento es un DIAGNÓSTICO basado en una CONTEXTUALIZACIÓN SOCIOECONÓMICA DEL TERRITORIO. Se realizó un análisis socioeconómico interno y externo que se integró en un diagnóstico con técnicas DAFO. Se realizaron diagnósticos internos y externos, para delimitar las debilidades y fortalezas, y las amenazas y oportunidades respectivamente. A continuación se integró en una matriz DAFO adaptada a las peculiaridades del sector forestal (FERNÁNDEZ et al., 1997), que parece reflejada en la FIGURA 3.

En esta matriz, cada uno de los cuatro condicionantes, se clasifican en determinantes, primordiales y marginales, según la importancia que presenten para definir la planificación. A partir de ellas se establecen unas estrategias a corto-medio y medio-largo plazo. Debido a las características del sector forestal las debilidades se tratan de paliar a medio-largo plazo y las fortalezas tratan de aprovecharse en el corto-medio plazo. Sobre esta matriz se basó la planificación.

El tercer apartado, es la PLANIFICACIÓN propiamente dicha. Esta se estructuró en programas, acciones y medidas, según el marco de actuación, y los condicionantes comunes. Se fundamenta sobre las estrategias del diagnóstico DAFO, pero cobra especial importancia la población, pues se trata de una PLANIFICACIÓN PARTICIPATIVA. Así, la planificación propuesta es el resultado de la valoración técnica de las actuaciones

demandadas por la población. Esta, no debe ceñirse a la gestión forestal pura, sino que debe tocar otros aspectos relacionados con los recursos naturales, pues se trata de una herramienta en el desarrollo de una localidad. Las medidas adoptadas, se plantean sobre dos niveles, según la escala en la que se desarrollan, bien nivel parcela-propietario, bien nivel entidad menor, con sus propios condicionantes y objetivos. En la FIGURA 11, aparecerá reflejado este aspecto en el caso de Labaniego.

## 2. MODELIZACIÓN CARTOGRÁFICA

Se realizó una completa y detallada cartografía como base para un correcto análisis de la realidad del sistema territorial. Para su elaboración se emplearon sistemas de información geográfica (SIG) que se integraron en la redacción del plan, mediante sus técnicas de análisis. Se entendió, por tanto, como complemento gráfico de la información escrita, pero con la intención de que los dos documentos formen en una misma unidad: el Plan Dasocrático. Es decir, sin uno de los dos, no se entendería el plan como pretende presentarse en este artículo.

Para la elaboración de la cartografía, las principales herramientas empleadas fueron SIG, tanto raster (Idrisi<sup>TM</sup>), como vectorial (ArcView<sup>TM</sup>). No obstante también se utilizaron herramientas de diseño gráfico (AutoCAD<sup>®</sup> y su aplicación AutoCAD-Map<sup>®</sup>). El empleo de SIG no sólo permite la elaboración de planos, sino que mediante la consulta y edición de la base de datos asociada a cada imagen, se pueden extraer datos que aparecen reflejados en el documento escrito como: características del medio físico, superficie de los distintos usos y propiedades, etc.

En la FIGURA 4 pueden observarse esquemáticamente los cuatro principales procesos seguidos en la generación de planos.

Se emplearon distintas fuentes, la principal el plano topográfico 1:5000 en formato digital pero también otros como los catastrales 1:2000, y fotografías aéreas de distintos años a varias escalas. Para conseguir una buena cartografía es indispensable contar con fuentes de calidad, principalmente con un plano topográfico a escala detallada.

Los planos más sencillos, se obtienen realizando una superposición de vistas. Un segundo grupo, fue precedido de la aplicación de operadores de contexto con el SIG raster Idrisi<sup>TM</sup> (EASTMAN, 1997). Otros planos se realizaron con trabajo de digitalización bajo entorno de AutoCAD<sup>®</sup>, y tras esta, se empleó AutoCAD-Map<sup>®</sup>, para generar topología (relaciones espaciales entre unidades geométricas) en formato SHAPE (extensión propia de ArcView<sup>TM</sup>). El último grupo es el más trabajado, pues además de lo realizado en los planos anteriores, se realizó una labor previa de fotointerpretación.

Es necesario detenerse en este último grupo de planos, cuyo proceso aparece en la FIGURA 5. Las fuentes fueron, bien la foto aérea del vuelo americano de 1957 escala 1:33000, ortofotos 1:5000 de 1998, y fotos del año 2000, en escalas 1:5000 y 1:20000.

En el proceso de fotointerpretación, se emplearon criterios como tamaño, forma, tipo de sombra, tono, textura, etc. (ÁLVAREZ GONZÁLEZ et al., 1995). La información objetiva extraída de las fotografías, fue cotejada, en el caso del mapa de usos tradicionales, por testimonios subjetivos de la población, y en los mapas actuales por trabajo de campo.

El trabajo de digitalización se realizó de modo vectorial y discontinuo empleando una tableta digitalizadora y digitalización en pantalla, siempre en entorno de AutoCAD<sup>®</sup>. Una vez refinado el trabajo de digitalización, se empleó la aplicación AutoCAD-Map<sup>®</sup> para aplicar topología. Posteriormente con la aplicación de distintos comandos, tanto en ArcView<sup>TM</sup> (ampliación de campos, unión lógica de mapas, etc.), como en Idrisi<sup>TM</sup> (suma de mapas), se obtuvieron una serie de mapas temático (usos actuales y tradicionales, evolución entre ambas realidades, modelos de combustible...)

## **RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

Como ejemplo de aplicación de la metodología presentada, se comentan los aspectos más importantes del PLAN DASOCRÁTICO EN LABANIEGO (BEMBIBRE - LEÓN) (BLANCO, 2002).

### **1. ANÁLISIS DEL SISTEMA TERRITORIAL**

Labaniego es una localidad perteneciente al municipio de Bembibre (El Bierzo, León). En 1971 se disolvió la Junta Vecinal, pasando las propiedades de la misma al Ayuntamiento de Bembibre. Recientemente se ha formado la Asociación de Vecinos de Labaniego, coincidiendo con la llegada a la localidad de personas en edad laboral. Esta asociación quiere “vivir en el pueblo”, y de ella surgió la idea de realizar esta planificación.

El condicionante más restrictivo, es el relativo a las propiedades, representadas en la FIGURA 6. De una superficie total de unas 440 ha, el 66 % es monte de libre disposición. En cuanto a la propiedad de particulares (el 33 %), de las 1600 parcelas sólo 10 superan la hectárea, con lo que la superficie media la parcela de particulares es de 1000 m<sup>2</sup>. Lógicamente, el tipo de propiedad determinara, de modo importante, las propuestas definitivas. Esta situación puede ser catalogada de paradigmática en el medio rural de multitud de zonas españolas.

El análisis socioeconómico interno está íntimamente relacionado con el subsistema legal. Labaniego presenta una población de 8 personas; la máxima estacional se sitúa en torno a los 35 habitantes. Si se compara este conjunto con el de los propietarios, formado por más de 200 personas, resulta claramente en el predominio del propietario que puede denominarse absentista.

Puede compararse la realidad actual con la situación que presentaba tradicionalmente. En Labaniego residían aproximadamente 150 personas. Este notable cambio social, explica el importante cambio natural y paisajístico que ha experimentado la entidad en las últimas décadas.

En el análisis socioeconómico externo se analizaron los dos limitantes más claros que se presentan ante cualquier actuación. Un aspecto es la fuente de financiación necesaria para efectuar cualquiera de las propuestas, difícilmente autofinanciables a corto plazo. El otro concepto estudiado se refiere a la minería del carbón, como motor económico de la zona en los últimos tiempos. Pese a su actual declive, estas explotaciones han sido las auténticas modeladoras sociales, económicas y paisajísticas de la zona.

La FIGURA 7 da una imagen del medio físico. Cabe mencionar una altitud media de unos 875 m, y unas orientaciones mayoritariamente de umbría, con cambios bruscos de esta exposición a solana, por las cadenas que cruzan transversalmente la localidad. Las pendientes no suponen un limitante en la mayor parte de la superficie, pues tres cuartos de esta no superan el 35 %.

Las características del clima confieren a la zona un importante potencial. Cobran especial importancia los cambios microclimáticos, principalmente los derivados del efecto ladera y de los cambios de exposición.

La geología de Labaniego, adquiere una importancia socioeconómica, pues en la mitad norte, hay materiales que datan del Carbonífero.

Otro aspecto destacable es la recurrencia de los incendios. Según la metodología empleada por la Junta de Castilla y León (1999), la zona en que se encuentra Labaniego, presenta un índice de riesgo local muy alto.

De los resultados obtenidos en el estudio de los usos del suelo, se deduce que tradicionalmente predominaba el uso agrícola (31 % de la superficie). También era importante la superficie de castaño (10 %). Actualmente, debido al abandono y recurrencia de los incendios, estos dos usos han disminuido para dar lugar a una mayor superficie de roble rebollo y matorral (que ocupan el 39 % y 17 % respectivamente). La quercinia aparece como monte bravo denso, latizal alto monoespecífico de espesura defectiva, y masa mixta con castaño. Ha de destacarse la aparición de la actividad minera como importante modelador del paisaje. Estos aspectos aparecen en la FIGURA 8.

## 2. DIAGNÓSTICO

Después de realizar el análisis del territorio, se dedujeron las principales debilidades y fortalezas externas, y amenazas y oportunidades internas. Estas se clasificaron del modo reflejado en la METODOLOGÍA, y se formularon las estrategias sobre las que se basaron las medidas propuestas en la planificación. Los resultados de este diagnóstico DAFO, se reflejan en la FIGURA 9. Así, se tratan de aprovechar las características climáticas, mejorando la producción a corto-medio plazo, y de paliar los efectos de la minería a medio-largo plazo.

### 3. PLANIFICACIÓN

Se optó por una planificación en un ámbito de 5 años para adecuarlo la duración de las legislaturas políticas. Esta decisión se toma debido a la importante proporción de superficie de libre disposición (66 %) puesto que un cambio en el equipo de gobierno puede suponer un cambio en la política de gestión de los recursos naturales. No obstante, ante la necesidad de encontrar un ámbito a mayor escala en la que encauzar el plan, se encontró en la figura del Plan Forestal de Castilla y León el marco idóneo para su continuidad temporal. Así, en las medidas se plantearon unos objetivos a 5 años y otros globales del plan. Una vez concluida la vigencia del plan deberán revisarse los objetivos cumplidos, y marcar unos nuevos en sucesivos planes.

Para lograr la planificación definitiva, sobre la base de la matriz DAFO, se estudiaron los modelos económicos y sociales, que se han desarrollado de modo tradicional y actual, y se planteó un modelo futuro, que se pretende alcanzar con este plan dasocrático, como puede observarse gráficamente en la FIGURA 10.

La planificación que se propone, presenta dos niveles de influencia, como son el nivel parcela, y el nivel entidad menor, con sus condicionantes y objetivos propios. Esto se refleja en la FIGURA 11.

En la redacción de las propuestas siempre se tuvo especialmente presente que el manejo de la vegetación supone el manejo de combustible, debido a la importancia que cobran los incendios en la zona. El análisis multicriterio con que se caracterizaron las distintas formaciones vegetales implicó, análogamente, la consideración de otros aspectos técnicos como la maximización de la biodiversidad, criterios paisajísticos o de capacidad de acogida de fauna.

La planificación que se propone se estructura en programas, acciones y medidas, estructura en la que las demandas de la población local cobraron especial importancia.

Se propusieron cinco programas. El primero de ellos plantea la gestión de las masas forestales existentes y consta de dos acciones: de protección en las zonas cercanas a las zona urbana (selvicultura preventiva) y la segunda acción, de producción

en el resto del territorio forestal. Se establecen 10 medidas, cada una de ellas en función de las especies consideradas.

En el segundo programa se busca el aprovechamiento productivo de la superficie forestal no arbolada, en la que se distinguieron dos acciones, según se tratase de libre disposición o de particulares. Se obtuvieron siete medidas más.

El programa tres trata de recuperar las zonas afectadas por la minería, con acciones diferentes según se trate de escombreras de minería de interior, o explotaciones a cielo abierto, ambas formadas por una sola medida respectivamente.

El cuarto programa plantea medidas de apoyo al turismo rural. Presenta tres acciones (creación de un área recreativa, diseño de una red de rutas y restauración de edificios públicos) formadas por una medida cada una.

El último programa versa sobre la propiedad y la extensión forestal, y tiene dos acciones: una acción plantea la necesidad de buscar soluciones ante la fragmentación de la propiedad, y la segunda trata de dar a conocer el plan a los sectores implicados. Con sendas medidas se completan un total de 24.

## **CONCLUSIONES**

La redacción de proyectos en un ámbito como el que se presenta abre un mercado al sector y, al mismo tiempo, otorga una capacidad de gestión de los recursos naturales a la propia población. Tanto el planificador como la población, deben entender estas planificaciones como una herramienta integrada en el desarrollo rural, por lo que el acercamiento entre ellos debe ser estrecho en todo el proceso de planificación, que no debe ceñirse a una estricta gestión forestal.

Con este trabajo, se presenta una estructura que es aplicable en multitud de casos a esta escala, e incluso en un ámbito municipal, donde las características condicionantes sean similares al ejemplo presentado. Además, con el empleo de herramientas SIG, se obtendrán completos datos de inventario y una cartografía digital abierta a posibles extensiones y estudios.

## BIBLIOGRAFÍA Y FUENTES

ÁLVAREZ GONZÁLEZ, J.G., RUIZ GONZÁLEZ, A.D. & G. RIESCO MUÑOZ;  
1995. *Inventario forestal por fotografía aérea y teledetección*. Unicopia, Lugo.

BLANCO MARTÍNEZ, J.; 2002. *Plan Dasocrático en Labaniego (Bembibre - León)*.  
Proyecto fin de carrera. Universidad de León. E.S.T.I.A. Ponferrada (León).

EASTMAN, J.R.; 1997. *Idrisi for Windows. Student Manual: System Basics*. Clark University,  
Worcester (MA. EE.UU.).

FERNANDEZ MANSO, A.A., ZAN GÓMEZ, M.M., GUERRA VELASCO, J.C.;  
1997. *La planificación forestal sostenible en el marco comarcal. Metodología y  
ejemplo*. II Congreso Forestal Español

JUNTA DE CASTILLA Y LEÓN; 1999. *Plan de protección civil ante emergencias por  
incendios forestales en Castilla y León*. Consejería de Medio Ambiente y Ordenación  
del Territorio. Junta de Castilla y León.

MOLDES TEO, F.J.; 1995. *Tecnología de los sistemas de información*. RA-MA  
Editorial, Madrid.

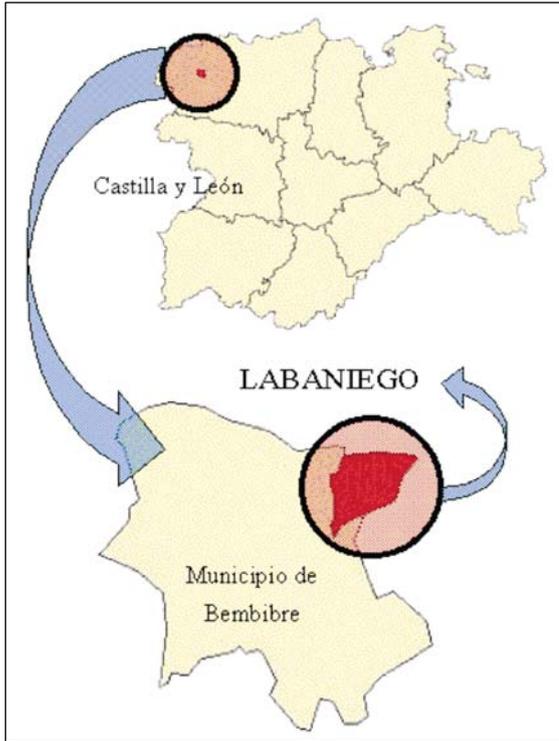


FIGURA 1. MAPA DE LOCALIZACIÓN



FORTALEZAS	DEBILIDADES	MATRIZ DAFO	
Determinantes	Determinantes		
Primordiales	Primordiales		
Marginales	Marginales		
ESTRATEGIAS A CORTO-MEDIO PLAZO	ESTRATEGIAS A MEDIO-LARGO PLAZO	Determinantes	AMENAZAS
		Primordiales	
		Marginales.	
		Determinantes	OPORTUNIDADES
		Primordiales	
		Marginales	

FIGURA 3. MODELO DE MATRIZ DAFO

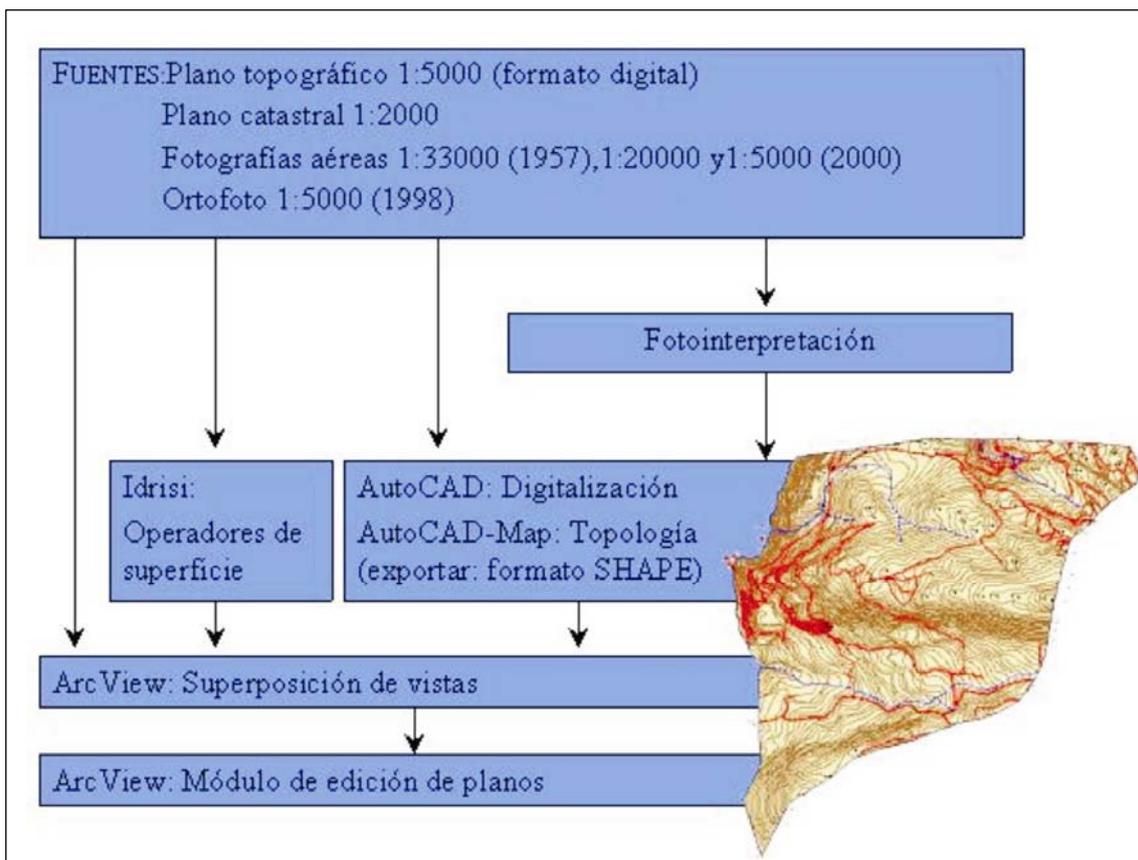


FIGURA 4. PROCESO EN LA ELABORACIÓN DE LA CARTOGRAFÍA

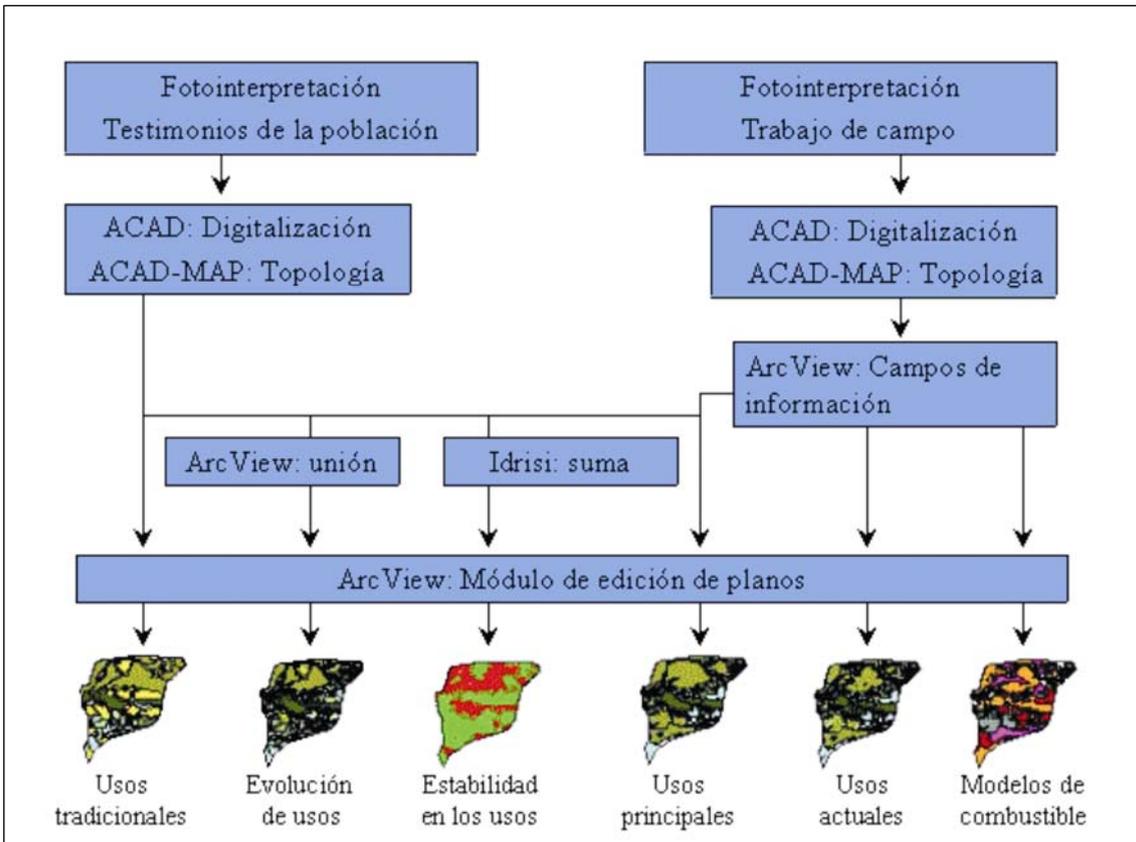


FIGURA 5. PROCESO EN LOS PLANOS DERIVADOS DE FOTINTERPRETACIÓN

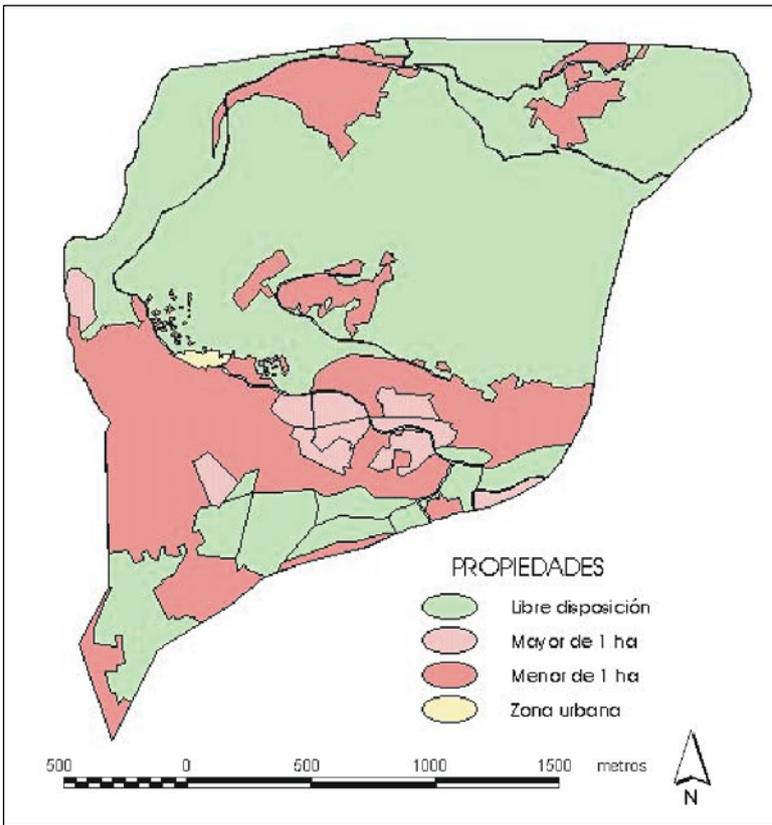


FIGURA 6. MAPA DE PROPIEDADES

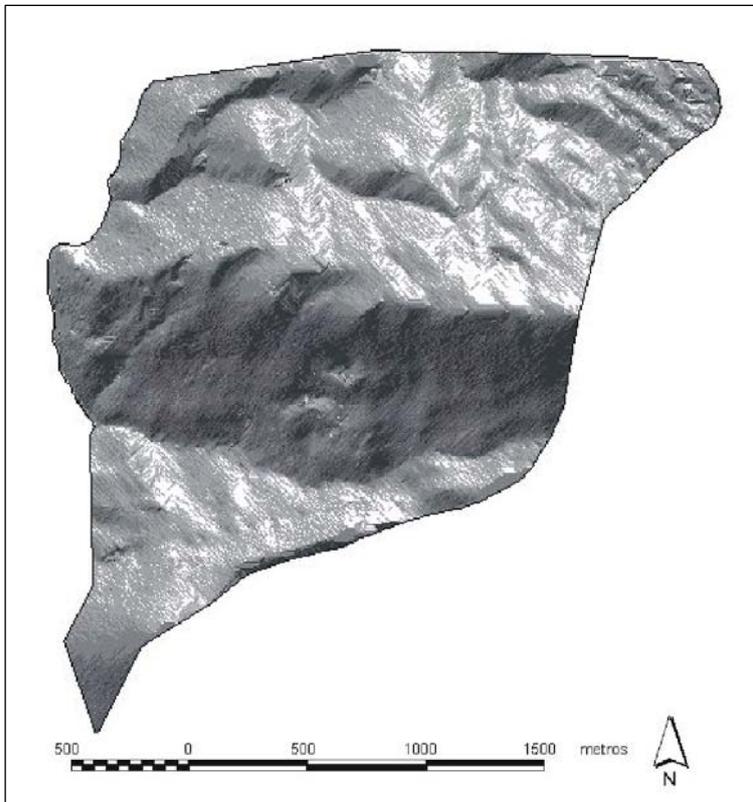


FIGURA 7. MAPA DE RELIEVE

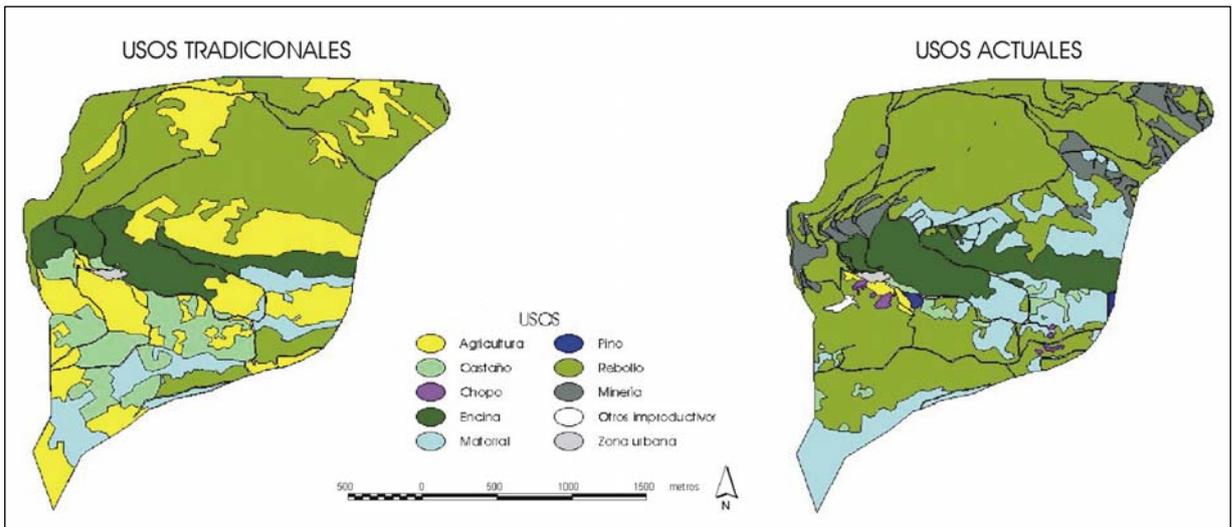


FIGURA 8. MAPA DE USOS DEL SUELO

FORTALEZAS		DEBILIDADES			
Determin.	Clima Existencia de vegetación arbórea de edad avanzada	Determin.	· Propiedad de particulares de superficies ínfimas · Aptitud para el desarrollo de actividades mineras · Escombreras y cielo abierto · Asiduidad de los incendios · Estado de abandono de las masas, y zonas de matorral		
Potencial.	· Alto porcentaje de monte de libre disposición · Riqueza histórico-cultural · Pendientes · Aptitud en pequeños frutos y micología	Potencial.	· Población envejecida		
Margen.	Suelo	Margen.	· Deficiencia de equipamientos		
Comenzar la gestión sostenible del monte Ofrecer al turismo la riqueza cultural y ambiental. Aprovechar la calidad ambiental para la plantación de especies rentables donde sea necesario Promover sectores económicos como el micológico, y el de los pequeños frutos Concienciación social de la mala rentabilidad de la minería para la localidad, en relación a otras posibles actividades		Recuperación de edificios públicos Medidas que provoquen una concentración de la propiedad Convertir los daños por minería en una fortaleza, para mostrar la realidad social y económica al "turista cultural" con una estrategia a corto plazo. Recuperación de las zonas dañadas Selvicultura preventiva, siendo objetivo principal en las cercanías del núcleo. Se creará un espacio abierto útil. Tratamientos de mejora Plantaciones de rentabilidad económica		Escasez de ayudas públicas Actividades mineras	Determin.
<b>ESTRATEGIAS A CORTO-MEDIO PLAZO</b>		<b>ESTRATEGIAS A MEDIO-LARGO PLAZO</b>			Potencial.
<b>MEDIDAS ASOCIADAS</b> 4 - 6 - 7 - 10 - 11 - 13 - 14 - 15 - 20 - 21 - 22		<b>MEDIDAS ASOCIADAS</b> 1 - 2 - 3 - 5 - 6 - 8 - 9 - 10 - 11 - 13 - 14 - 18 - 19 - 21 - 23 - 24		Ayudas de la Junta de Castilla y León Otras subvenciones hipotéticas Captación de turismo rural	Margen.
				Micología	Determin.
				Mercado forestal de poco flojo económico	Potencial.
					Margen.
				<b>AMENAZAS</b>	
				<b>OPORTUNIDADES</b>	

FIGURA 9. MATRIZ DAFO

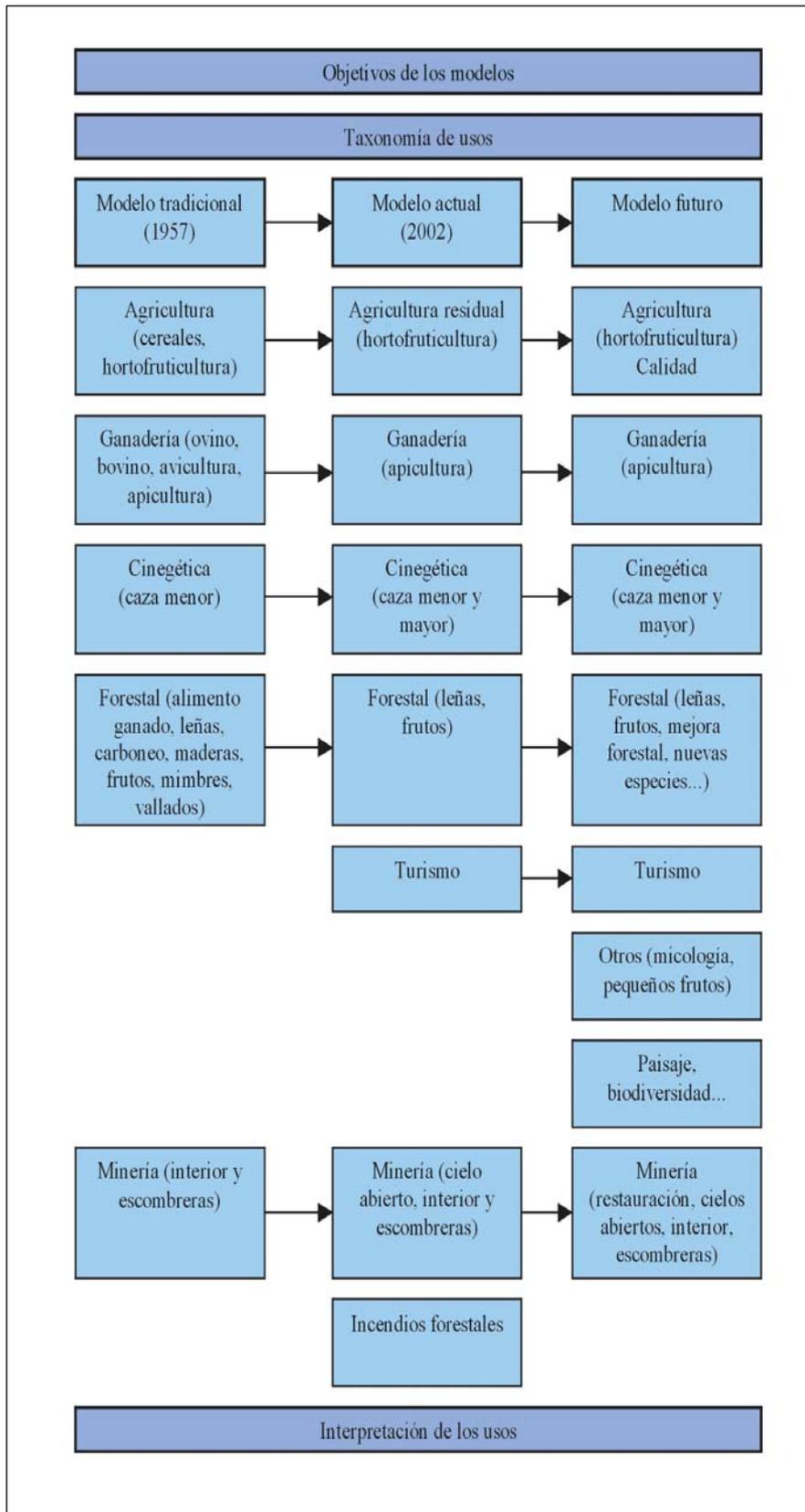


FIGURA 10. EVOLUCIÓN DE LOS MODELOS TEMPORALES

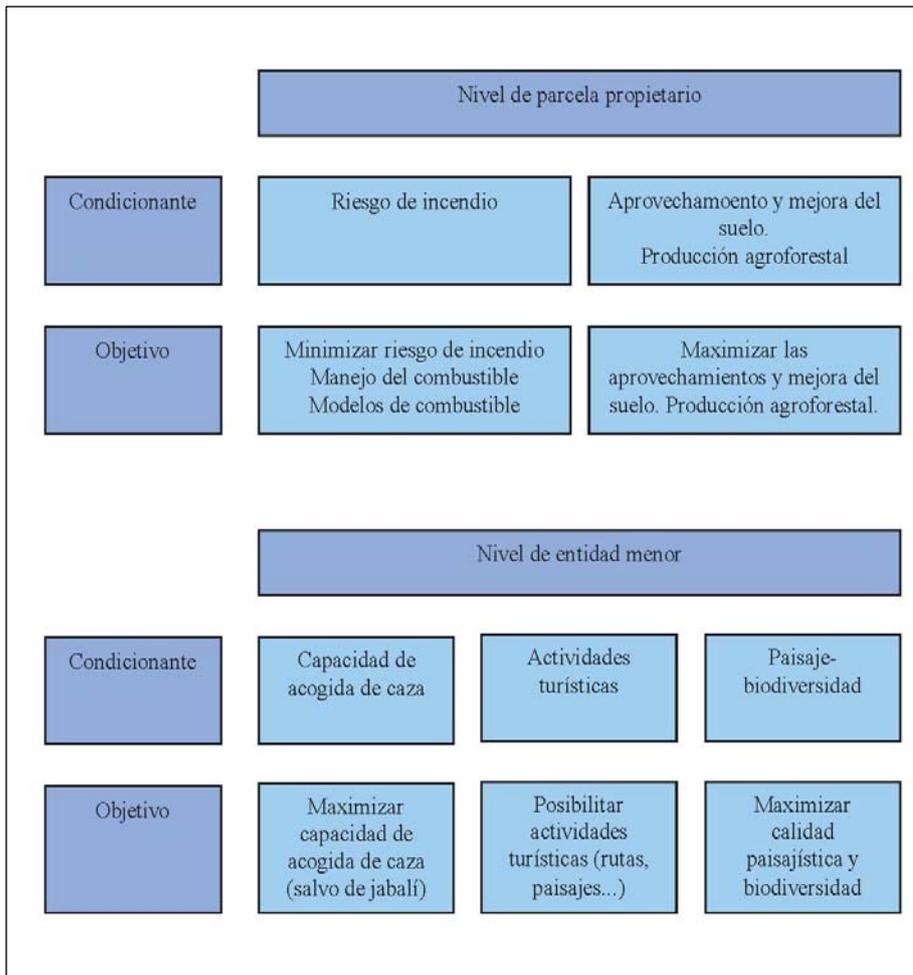


FIGURA 11. NIVELES ESTRUCTURALES DE LOS OBJETIVOS